

Reporte de impacto 2025

Promotora Social México





Reporte de impacto 2025

Promotora Social México



**promotora
social
méxico**

Ayudamos a Crecer

Reporte de Impacto 2025

Promotora Social México

Presidencia Ejecutiva

Juan Carlos Domenzain Arizmendi

Dirección responsable de la publicación

Gustavo Payán Luna

Estrategia y Evidencia de Impacto Sistémico

Dirección de creación editorial

Naidel Ardila Sarquis

Promoción Social

Direcciones participantes

Octaviano Couttolenc Mestre

Inversión de Impacto

Pedro Castillo Uria

Inversión Social

Mario André Marmissolle-Daguerre

Laboratorio de Innovación Tecnológica

Eduardo Paxson Páez

Administración y Finanzas

Equipos participantes

Inversión de Impacto

Miguel Gallo Pliego

Rodrigo Arroyo Orvañanos

Inversión Social

María José Molina Sieiro

Estrategia y Evidencia de Impacto Sistémico

Diego Martínez de Velasco

Coordinación general del proyecto

Paloma Corcuera Mansi

Coordinación editorial

Cynthia Villafaña Rogelio

Redacción

Gustavo Payán Luna

Paloma Corcuera Mansi

Katia Carranza Velázquez

Diseño editorial

Alma Rosa Sánchez Mundo

Corrección de estilo

Giulianna Plata Muñoz

© Promotora Social México, A.C. 2025

Todos los derechos reservados. La reproducción total o parcial de esta obra, por cualquier medio o procedimiento, requiere autorización previa y por escrito de Promotora Social México, A.C. Esta obra es de distribución gratuita. Queda prohibida su venta o redistribución con fines comerciales.

Foto de portada: Archivo de Proyecto ConcentrArte | Autor: Luis Martínez.

Ciudad de México, 2025.



Contenido

MENSAJE DEL PRESIDENTE EJECUTIVO	9
GOBERNANZA INSTITUCIONAL Y DE PROPÓSITO	10
INTRODUCCIÓN	11
TEORÍA DE CAMBIO	14
NUESTRO IMPACTO	16
1. INVERSIÓN DE IMPACTO	17
Capital estratégico para soluciones con propósito	
2. INVERSIÓN SOCIAL	25
Fortalecimiento e innovación a través de la sociedad civil	
3. PROMOCIÓN SOCIAL	33
Conexión, diálogo y fortalecimiento del ecosistema	
4. ESTRATEGIA Y EVIDENCIA DE IMPACTO SISTÉMICO	41
Conocimiento que orienta la acción	
5. REFLEXIONES FINALES	45
Integración de capacidades para la transformación sistémica	

Promotora Social México

Somos una organización que acompaña a organizaciones de la sociedad civil y empresas sociales orientadas a mejorar la calidad de vida de las personas. A través de la Inversión de Impacto, la Inversión Social y la generación de conocimiento, fortalecemos soluciones en primera infancia, educación, salud, juventud y emprendimiento social, contribuyendo a ampliar oportunidades y construir trayectorias de vida dignas.



Foto: archivo PSM



“Agradecemos a cada persona que ha sumado su experiencia y corazón a este propósito compartido”



Foto: Niños en Alegría

Mensaje del Presidente Ejecutivo

Queridos aliados, colaboradores y amigos:

Al asomarnos a la realidad de nuestro país, lo primero que aparece no son los datos de las brechas sociales ni los indicadores económicos, sino las personas. En Promotora Social México, nuestra mirada se detiene con especial atención en las historias y los rostros que han dado sentido a nuestro caminar durante 16 años. Es en el encuentro con el otro donde se juega la posibilidad de un desarrollo pleno y la dignidad a la que toda persona tiene derecho.

Hace más de una década y media, decidimos que nuestra misión sería ayudar a crecer. No lo hicimos por una simple métrica de éxito, sino por la convicción de que el impacto social es el camino donde la justicia se vuelve más tangible; sin embargo, hemos aprendido que la voluntad no es suficiente si se actúa de forma aislada. La realidad de los sectores que atendemos es compleja y está interconectada, lo que nos exige entender los problemas no como fragmentos sueltos, sino como parte de un sistema que necesita ser transformado desde su raíz.

Este reporte, que marca nuestro año 16, nace de esa necesidad de profundidad estratégica. Es, además de un documento de rendición de cuentas, un testimonio del esfuerzo colectivo, construido junto a emprendedores, organizaciones y múltiples voces del ecosistema, para identificar los puntos de palanca donde el esfuerzo común genera un impacto verdaderamente profundo.

Durante 2025 comenzamos a incorporar de manera más explícita una perspectiva sistémica en nuestro trabajo. Este proceso nos ha permitido fortalecer la forma en que articulamos inversión, generación de conocimiento y construcción de ecosistemas para impulsar cambios más profundos y sostenibles.

Acompañar este proceso nos ha permitido confirmar que el desarrollo no se impone, se construye con otros. Al fortalecer modelos de inversión y colaboración, buscamos pasar del diagnóstico a la acción con la paciencia que requieren los cambios sistémicos, pero con la determinación que dicta la urgencia de nuestro tiempo.

Agradecemos a cada persona que ha sumado su experiencia y corazón a este propósito compartido. Los invitamos a recorrer estas páginas no como un punto final, sino como una hoja de ruta para seguir construyendo un México donde el bienestar sea la base de nuestro crecimiento común.



Foto: archivo PSM

Con gratitud y convicción,
Juan Carlos Domenzain,
Presidente Ejecutivo
Promotora Social México

Gobernanza institucional y de propósito

Consejo directivo

José Ignacio Avalos - Presidente
Juan Carlos Domenzain
Juan Carlos Letayf
Carlos Labarthe
Carlos Danel

Comité de Auditoría

Gabriel Mancera - Presidente

Comité de Evaluación y Cambio Organizacional

Antonio Solano - Presidente

Comité de Finanzas

Luis Velasco - Presidente

Comité de Inversiones

Jorge Alonso - Presidente

Introducción

A lo largo de 16 años de trabajo, en Promotora Social México (PSM) hemos caminado junto a organizaciones, emprendedores y comunidades que buscan transformar la realidad del país. En este recorrido confirmamos que los cambios verdaderamente profundos no emergen de acciones aisladas. Surgen de comprender contextos complejos, tejer relaciones entre actores y sostener procesos de cambio a lo largo del tiempo. El cambio social exige paciencia, coherencia y un compromiso continuo con el bienestar integral de las personas.

Este reporte presenta de manera integrada el trabajo de PSM a lo largo de 2025, mostrando cómo nuestras cuatro líneas estratégicas (Inversión de Impacto, Inversión Social, Promoción Social y Estrategia y Evidencia de Impacto Sistémico) contribuyen conjuntamente a impulsar transformaciones sistémicas en nuestras cinco causas prioritarias: primera infancia, educación, salud, juventud y emprendimiento social.

A lo largo del documento se detallan los resultados alcanzados y los proyectos que fortalecieron a organizaciones, empresas con propósito y comunidades. El reporte también evidencia cómo, al articular inversión, fortalecimiento institucional, generación de conocimiento y construcción de ecosistemas, avanzamos hacia un modelo más integrado y orientado a cambios profundos y sostenibles en las trayectorias de vida de las personas.

Nuestra evolución estratégica: hacia un enfoque sistémico

Este aprendizaje acumulado nos ha llevado de tener intervenciones puntuales a transitar hacia una mirada que busca una mayor comprensión de las causas raíz de los problemas, las dinámicas que los perpetúan y los puntos de palanca desde los cuales es posible generar cambios significativos y sostenibles. En un contexto nacional y regional marcado por desigualdades persistentes, el enfoque sistémico es una herramienta clave para decidir dónde actuar, cómo priorizar y cómo multiplicar el valor de cada esfuerzo.

Hoy, esta visión orienta nuestras inversiones, alianzas, decisiones estratégicas y la forma en que acompañamos a organizaciones, emprendedores y comunidades. Para nuestra organización, pensar sistémicamente representa una evolución natural de nuestro enfoque: usar el capital (social, filantrópico y de inversión) para atender necesidades inmediatas e impulsar transformaciones que perduren en el tiempo y que amplíen las oportunidades a quienes más las necesitan.

¿Qué entendemos por pensamiento sistémico en PSM?

Para nosotros, el pensamiento sistémico es una perspectiva que reconoce que las partes de un sistema están interconectadas y que los cambios en una afectan al conjunto. Este enfoque permite intervenir en sistemas complejos identificando las raíces de los problemas y cocreando con los actores pertinentes soluciones transformadoras que aborden los problemas de fondo desde la prevención hasta la mitigación de sus efectos y síntomas. Trabajamos sobre problemas complejos entendiendo que no se resuelven desde un solo actor ni con una sola intervención. Por eso, fortalecemos organizaciones, articulamos actores y generamos condiciones para que las soluciones crezcan. No se trata únicamente

de una herramienta analítica, sino de una filosofía de intervención alineada con nuestra teoría de cambio: inspirar nuevas formas de ver los problemas, articular a quienes pueden resolverlos e instrumentar soluciones que se puedan sostener en el tiempo.

Cinco causas prioritarias para transformar sistemas



Analizamos nuestra trayectoria y los aprendizajes de nuestro trabajo en el ecosistema. A partir de ahí, concentramos nuestros esfuerzos en cinco causas fundamentales: primera infancia, educación, salud, juventud y emprendimiento social. Estas causas han sido constantes a lo largo de nuestra historia y reflejan aquello que, según los datos y la experiencia, han mostrado un alto potencial para generar trayectorias de vida dignas al reducir desigualdades y generar oportunidades sostenibles.

Al concentrarnos en estas cinco causas, reconocemos que cada una opera dentro de sistemas complejos donde convergen familias, comunidades, organizaciones civiles, empresas, instituciones públicas, políticas, culturas organizacionales, dinámicas territoriales e incentivos económicos. Abordarlas desde una lógica sistémica implica no solo sumar proyectos, sino generar colectivamente condiciones habilitantes que transformen dinámicas, fortalezcan capacidades y promuevan decisiones que trasciendan administraciones, ciclos presupuestales y modas sectoriales.

De igual modo, reconocemos la interrelación entre las cinco causas al tratarse de dos etapas críticas de la vida: primera infancia (de 0 a 5 años) y juventud (de 12 a 29 años); dos derechos fundamentales que potencian el desarrollo integral de las personas como son la educación y la salud, y el emprendimiento social como mecanismo catalítico para el cambio social que el país necesita.

Nuestro presente y futuro

La incorporación del enfoque sistémico es un proceso que iniciamos en 2025 y que se manifiesta en una mirada más estratégica de nuestro quehacer. El enfoque nos ha ofrecido una renovada visión a futuro, que enfatiza la importancia de desarrollar estrategias de aprendizaje continuo y liderazgo articulador para diseñar y ejecutar soluciones más pertinentes y con mejores resultados, basadas en innovación y evidencia.

Para fortalecer nuestro compromiso con el cambio sistémico, desarrollamos nuestra Teoría de Cambio Institucional con ese enfoque, cuya meta es “Garantizar el acceso equitativo a oportunidades, para que México sea un país donde todas las personas puedan construir trayectorias de vida dignas, autodeterminadas y sostenibles en el tiempo, que les permitan alcanzar la autorrealización”; asimismo, buscamos reflejar nuestros valores poniendo a las personas al centro de nuestro trabajo.

Asimismo, la Teoría de Cambio da cabida a nuestros mecanismos y tesis de inversión, y al rol histórico y futuro de fortalecedores del ecosistema de impacto. Con esta Teoría de Cambio, reiteramos nuestro ímpetu de consolidarnos como un motor que impulsa el crecimiento de los emprendedores sociales en México y Latinoamérica.

En 2025, este enfoque se tradujo en decisiones concretas: priorizamos intervenciones con potencial sistémico, fortalecimos nuestro criterio de asignación de capital y avanzamos en la integración de evidencia en la toma de decisiones. Este reporte busca dar cuenta no solo de lo que hicimos, sino de cómo decidimos, qué aprendimos y cómo esto orienta nuestro rumbo.

A photograph of a woman in traditional Mexican attire, including a yellow blouse, a green skirt with large orange rose patterns, and a purple headscarf. She is bent over, working in a field with green plants. In the background, another person is visible, and the landscape is hilly under a blue sky with some clouds.

“Garantizar el acceso equitativo a oportunidades, para que México sea un país donde todas las personas puedan construir trayectorias de vida dignas, auto-determinadas y sostenibles en el tiempo, que les permitan alcanzar la autorrealización”

Teoría de Cambio

Nuestra teoría de cambio sintetiza la lógica que orienta nuestro trabajo. Describe cómo, a través de capital, capacidades y conexiones, acompañamos a organizaciones, emprendedores y líderes para fortalecer soluciones, articular ecosistemas de impacto y contribuir a generar cambios sistémicos que amplíen oportunidades para las personas.

PROBLEMA	ACTIVIDADES	RESULTADOS INTERMEDIOS
En México persiste una profunda desigualdad en el acceso a oportunidades que limita el desarrollo integral de las personas. Esta situación se ve agravada por la fragmentación de los ecosistemas de impacto social y la devaluación de valores vinculados a la dignidad humana, la solidaridad y la corresponsabilidad.	01 Brindar valor agregado. 02 Vincular a actores clave del ecosistema del impacto. 03 Difundir conocimiento y aprendizajes. 04 Diseñar y ejecutar estrategias de inversión social. 05 Diseñar y ejecutar estrategias de inversión de impacto. 06 Investigar para generar conocimiento estratégico. 07 Realizar medición del impacto. 08 Diseñar y escalar iniciativas de impacto sistémico. 09 Promover liderazgo emprendedor de impacto sistémico.	Ecosistemas de impacto social más articulados – Organizaciones de la sociedad civil con capacidades fortalecidas. – Empresas más sólidas y sostenibles, con propósito y rentabilidad. – PSM utiliza conocimiento estratégico para diseñar, impulsar y escalar soluciones colaborativas de cambio sistémico. – Condiciones para el florecimiento de liderazgos.
INSUMOS	• Patrimonio institucional sólido y respaldo de aliados estratégicos. • Capital paciente y flexible orientado a resultados sociales y económicos. • Cultura organizacional basada en valores institucionales, experiencia y capacidades técnicas y estratégicas.	

RESULTADOS DE IMPACTO

Transformación cultural
y narrativa compartida.

Cambios sistémicos que reducen
desigualdades y generan
oportunidades sostenibles.

Acceso equitativo a derechos,
priorizando salud y educación.

Impulsos a la primera infancia y
la juventud como etapas clave
para el desarrollo integral.

NUESTRA META

Garantizar el acceso equitativo a oportunidades, para que México sea un país donde todas las personas puedan construir trayectorias de vida dignas, autodeterminadas y sostenibles en el tiempo, que les permitan alcanzar la autorrealización.

- Red nacional e internacional de aliados: OSC, empresas, inversionistas, gobierno y academia.
- Reputación y legitimidad institucional en el ecosistema de impacto.
- Infraestructura colaborativa (CoLab PSM, Impact Hub Ciudad de México) que facilita el trabajo conjunto.
- Uso de innovación y tecnología para mejorar la productividad y gestión institucional.

Nuestro Impacto

Nuestro trabajo se articula en cuatro líneas estratégicas: Inversión de Impacto, Inversión Social, Promoción Social y Estrategia y Evidencia de Impacto Sistémico. A través de ellas, buscamos generar un impacto positivo y sostenible, combinando la inversión en empresas sociales con el apoyo a los proyectos de transformación social y filantrópicos. Creemos que estas estrategias nos permiten impulsar soluciones que promueven trayectorias de vida dignas.



Inauguración de la clínica Médica Santa Carmen. De izq. a der.: Octaviano Couttolenc, Andrés Gutiérrez y Juan Carlos Domenzain, San Antonio, Texas



Visita a APAC en el marco del programa integral de detección temprana de riesgo neurológico



Entrega del Premio Promotora Social México al Emprendimiento Juvenil durante la celebración Somos Historias



Mesa de validación de puntos de palanca para el estudio de mapeo sistémico de primera infancia en México



1.

Inversión de Impacto

Capital estratégico para soluciones con propósito

En 2025, en Impact Ventures PSM (IVPSM), nuestra línea de inversión de impacto, mantuvimos un ritmo competitivo en un entorno global adverso para el *venture capital*.

+500 oportunidades evaluadas	Contracción del 18%, menor que la caída del 29% observada en la industria de <i>venture capital</i> en América Latina, según LAVCA.
7 inversiones concretadas	En sectores de empleabilidad, inclusión financiera, salud, economía circular, energía y medio ambiente

Esta tasa de conversión refleja un proceso más alineado con la industria.

El análisis del *pipeline* evidenció oportunidades con propuestas de valor aún incipientes o sin condiciones claras de escalamiento, lo que refuerza la necesidad de fortalecer la originación en etapas tempranas.

Operamos a través de tres mecanismos de inversión (Fondo México, Fondo LATAM y el recién lanzado Fondo IVPSM Seed), acompañando a las empresas del portafolio con participación en consejos, asesoría estratégica y medición de impacto, consolidando nuestro papel como actor catalítico en el ecosistema de impacto en México y Latinoamérica.

En este contexto, reafirmamos una estrategia de inversión centrada en la calidad sobre el volumen, priorizando modelos con capacidad demostrable de escalar impacto y sostenerse.

Gráfica 1. Distribución porcentual de personas impactadas por causa

Las personas impactadas se concentran en salud y educación, seguidas por inclusión financiera y empleabilidad, servicios básicos y apoyo a pymes.

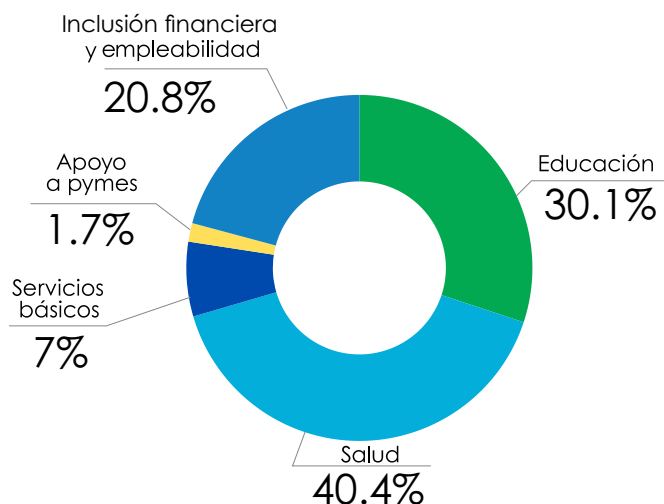




Foto: archivo PSM | Hipocampus

a. Fondo México

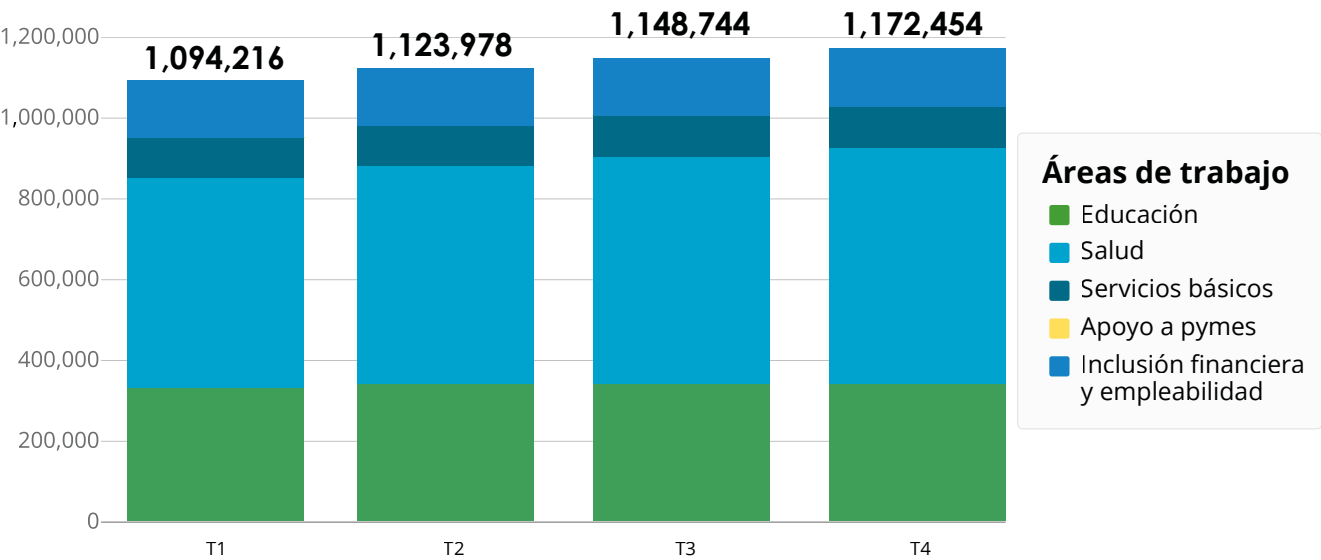
Desde 2009 invertimos en empresas mexicanas con modelos de negocio que integran el impacto en su esencia y con potencial de escalabilidad en salud, educación y desarrollo económico. Con el lanzamiento del Fondo LATAM en 2023, estas inversiones pasaron a agruparse dentro del Fondo México. En línea con la estrategia de los últimos años, durante 2025 priorizamos el acompañamiento a las empresas del portafolio y su optimización mediante salidas oportunas.

Este año, se aprobaron dos *follow-on* y se logró la salida de tres startups.

- *Follow-ons*: Clínicas del Azúcar e Hipocampus.
- Aporte adicional para completar la adquisición de participación en Impact Hub CDMX.
- Salidas: Kinedu, Granta y Biodent (*write-off* parcial).

Gráfica 2. Fondo México | Personas impactadas por causa acumuladas al trimestre

La gráfica muestra la evolución acumulada de personas impactadas por causa a lo largo del año, con un crecimiento sostenido trimestre a trimestre y una mayor concentración en salud.



Evolución y construcción del portafolio del Fondo México

A lo largo de su operación, el Fondo México ha alcanzado un tamaño de USD \$60.1M. Se realizaron 28 inversiones, de las cuales 17 se mantienen activas y 11 corresponden a salidas o *write-offs*.

Tabla 1. Actividad del Fondo México en 2025

Actividad 2025	Fondo México*
Capital invertido	\$1,115
Nuevas inversiones	0
Follow-ons	2
Salidas	3
Monto recuperado	\$258
*Cifra en miles de USD	



Foto: archivo PSM | Ticmas

b. Fondo LATAM

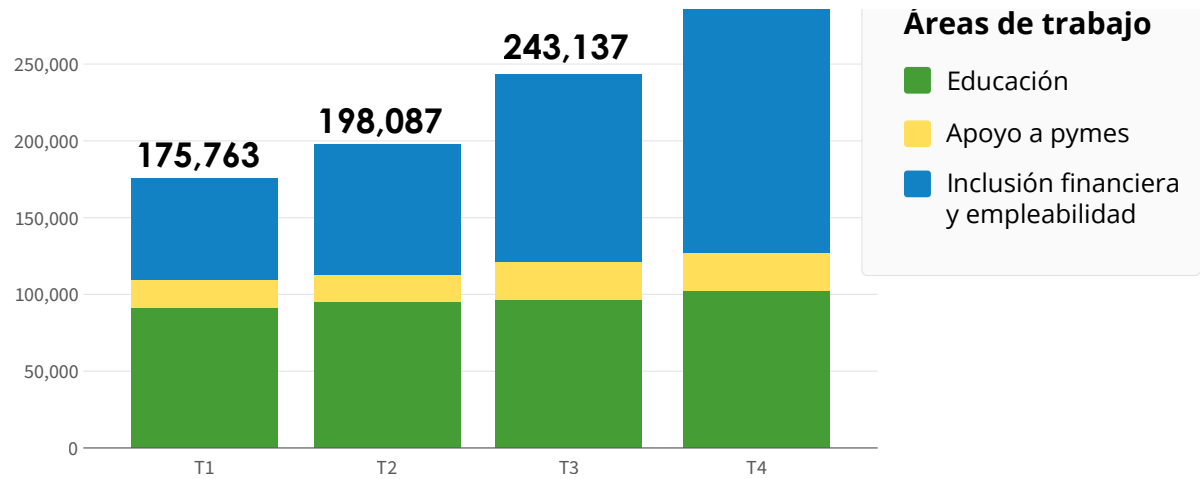
Lo lanzamos en 2023 y con él ampliamos nuestra presencia en la región, fortaleciendo el alcance de nuestro portafolio.

Con este fondo, mantuvimos un ritmo activo y participamos en inversiones en distintos países, tanto de forma directa como a través de otros fondos, lo que nos permitió acceder a oportunidades de coinversión. En conjunto, invertimos USD \$4.6M, que incluyen inversiones directas y compromisos a fondos externos, además de que se autorizaron nuevas inversiones a formalizar en el primer trimestre del 2026.

- Dos nuevas inversiones directas: Galgo y GoodSAM.
- USD \$993K en compromisos a fondos externos.
- *Write-off* de Klym (sin recuperación).
- Aprobación de inversiones en Refurbj, Xepelin y Endeavor México.

Gráfica 3. Fondo LATAM | Personas impactadas por causa acumuladas por trimestre

La gráfica muestra la evolución acumulada por trimestre de las personas impactadas por causa en el Fondo LATAM, con un crecimiento sostenido a lo largo del año y una mayor concentración en educación.



Evolución y construcción del portafolio del Fondo LATAM

El Fondo LATAM cuenta con un tamaño de USD \$50M, con USD \$12.9M desplegados y USD \$2.9M comprometidos pendientes de desembolso, lo que representa un 26% de *deployment*. Al cierre del año, ha realizado 12 inversiones, con 7 en directo y 5 en fondos; 11 activas en portafolio y una salida.

Tabla 2. Actividad del Fondo LATAM 2025

Actividad 2025	Fondo LATAM*
Capital invertido	\$4,593
Nuevas inversiones	2
Follow-ons	0
Salidas	1
Monto recuperado	\$0
*Cifras en miles de USD	



Foto: archivo PSM | Preventix

c. Fondo IVPSM Seed

Lanzado en 2025, el Fondo IVPSM Seed (Fondo Seed) es nuestro mecanismo de inversión en etapas tempranas, operado en conjunto con Impacta VC. Invierte en startups de Latinoamérica, en etapas seed, con modelos escalables en educación, salud, inclusión financiera, vivienda, comercio justo, *agtech* y *climatech*.

En su primer año, avanzamos en la construcción de su portafolio, enfocándonos en identificar y acompañar empresas con capacidad de crecimiento y generación de valor en sus sectores.

- Cinco nuevas inversiones: MUTA, Popular Power, Ximple, Pulpos y Ana Care.
- Inversión aprobada en Airbag, a desembolsar en el primer trimestre de 2026.
- Seis inversiones activas (cinco nuevas más Preventix, cerrada a finales de 2024).

Construcción inicial del portafolio del Fondo Seed

El Fondo Seed cuenta con un tamaño de USD \$5.0M, con USD \$1.35M desplegados de forma acumulada en sus seis inversiones activas, lo que representa un 27% de *deployment*. A la fecha no registra salidas.

Tabla 3. Actividad del Fondo Seed 2025

Actividad 2025	Fondo Seed*
Capital invertido	\$1,350
Nuevas inversiones	5
<i>Follow-ons</i>	0
Salidas	0
Monto recuperado	\$0
*Cifra en miles de USD	



De izquierda a derecha: Octaviano Couttolenc, Juan Carlos Domenzain y David Alvo en el lanzamiento del Fondo IVPSM Seed, Mérida, Yucatán

Más allá del desempeño financiero y del crecimiento del portafolio, en Impact Ventures PSM trabajamos en sistemas donde persisten brechas en salud, inclusión financiera, empleabilidad y desarrollo económico. Al invertir en empresas que integran impacto en su modelo de negocio, buscamos que estas soluciones crezcan, se sostengan en el tiempo y ganen presencia en los sectores donde operan. A través de este capital, impulsamos modelos que amplían las oportunidades de desarrollo de las personas.



De izq. a der.: Octaviano Couttolenc, Miguel Gallo, Corinne Lebrun y David Alvo, en Impactaland de Impacta VC, Santiago, Chile

Términos de Inversión de Impacto

Venture Capital (capital de riesgo): inversión dirigida a empresas innovadoras con alto potencial de crecimiento.

Pipeline (flujo de oportunidades de inversión): conjunto de oportunidades en evaluación.

Follow-on (inversión de seguimiento): inversión adicional en una empresa que ya forma parte del portafolio.

Write-off (baja contable): reconocimiento contable de la pérdida total del valor de una inversión.

Deployment (despliegue de capital): porcentaje del capital total de un fondo que ya ha sido invertido.

Inversión seed (semilla): etapa temprana destinada a empresas en proceso de validación y crecimiento inicial.



México Tech Week, sesión "Tech for Good: AI for Climate", coorganizada por IVPSM, SP Ventures y Mercy Corps, Ciudad de México



2.

Inversión Social

Fortalecimiento e innovación de soluciones sociales

Inversión Social es la evolución de más de una década de trabajo filantrópico. Hoy combina donativos estratégicos, fortalecimiento institucional, desarrollo del ecosistema de sociedad civil y generación de evidencia para incidencia en política pública. Con ello buscamos incidir en las realidades de las personas más vulnerables a gran escala, desde una perspectiva de cambio sistémico.

Como señala nuestra historia, esta línea nació al reconocer que muchas soluciones provienen de organizaciones cercanas a las comunidades, capaces de atender necesidades complejas con sensibilidad, conocimiento técnico y arraigo territorial.

En 2025, este enfoque implicó un giro. Transitamos de una lógica de apoyo a iniciativas lineales hacia una asignación de capital más intencional, orientada al cambio sistémico.

Este año, esta estrategia se consolidó mediante el apoyo a 113 proyectos, implementados por 99 organizaciones. Algunas de ellas desarrollan más de una iniciativa dentro del portafolio, distribuidos en las cinco causas institucionales, así como acción humanitaria, con una clara orientación hacia modelos con potencial de escalamiento, incidencia y contribución a puntos de palanca sistémicos.

En Inversión Social trabajamos con un doble propósito:

- Atender necesidades directas de personas en condiciones de vulnerabilidad y exclusión, a través de organizaciones que brindan servicios críticos.
- Transformar sistemas, apoyando proyectos que inciden en políticas públicas, desarrollan evidencia, fortalecen al ecosistema y articulan actores.

Distribución 2025:

84%

de los proyectos donde invertimos los calificamos como 'lineales' (servicios directos, capacitación, etc.).

16%

fueron proyectos que consideramos de 'potencial sistémico', incluyendo política pública, investigación, innovación y articulación multiactor.

Este balance refleja una transición deliberada en curso. Si bien la atención directa sigue siendo indispensable para responder a necesidades inmediatas y garantizar condiciones básicas de bienestar, la experiencia acumulada y la evidencia generada muestran que, por sí solas, tienen un alcance limitado para modificar las dinámicas estructurales que reproducen los problemas sociales.

En respuesta, hemos comenzado a orientar de manera más intencional una proporción creciente de nuestros recursos hacia intervenciones con capacidad de incidir en causas raíz, influir en decisiones públicas, fortalecer capacidades colectivas y generar cambios sostenibles en el funcionamiento de los sistemas. Este proceso no implica sustituir la atención directa, sino complementarla estratégicamente, buscando un portafolio que combine respuestas inmediatas con apuestas de mayor alcance transformador en el mediano y largo plazo.



“ El objetivo de las iniciativas de impacto sistémico no es únicamente resolver un problema puntual, sino activar cambios en la estructura o funcionamiento del sistema, involucrando a más actores con una mirada de largo plazo ”

Definimos ‘proyectos con potencial sistémico’ a aquellas intervenciones diseñadas para influir en las dinámicas de un sistema social, buscando generar cambios sostenibles en la forma en que actores, instituciones y recursos interactúan alrededor de un problema.

- A diferencia de los proyectos lineales, estos proyectos:
- Buscan actuar sobre puntos de palanca del sistema.
 - Involucran múltiples actores y niveles del ecosistema.
 - Generan efectos multiplicadores o habilitadores.
 - Se diseñan con una visión de transición sistémica, no solo de ejecución programática.

El objetivo de las iniciativas de impacto sistémico no es únicamente resolver un problema puntual, sino activar cambios en la estructura o funcionamiento del sistema, involucrando a más actores con una mirada de largo plazo.

Gráfica 4. Por tipo de proyecto y porcentaje del monto dispersado

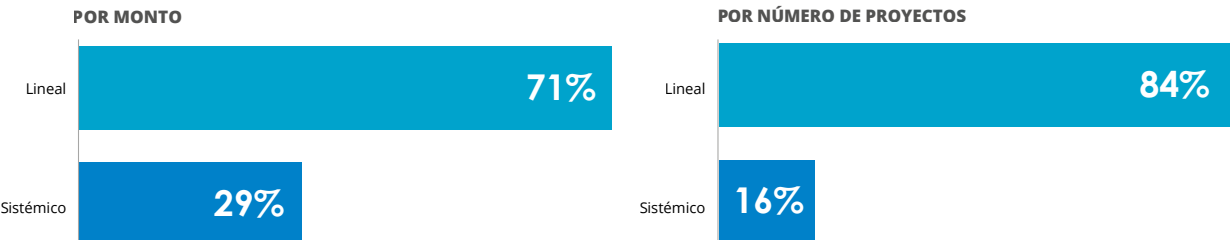
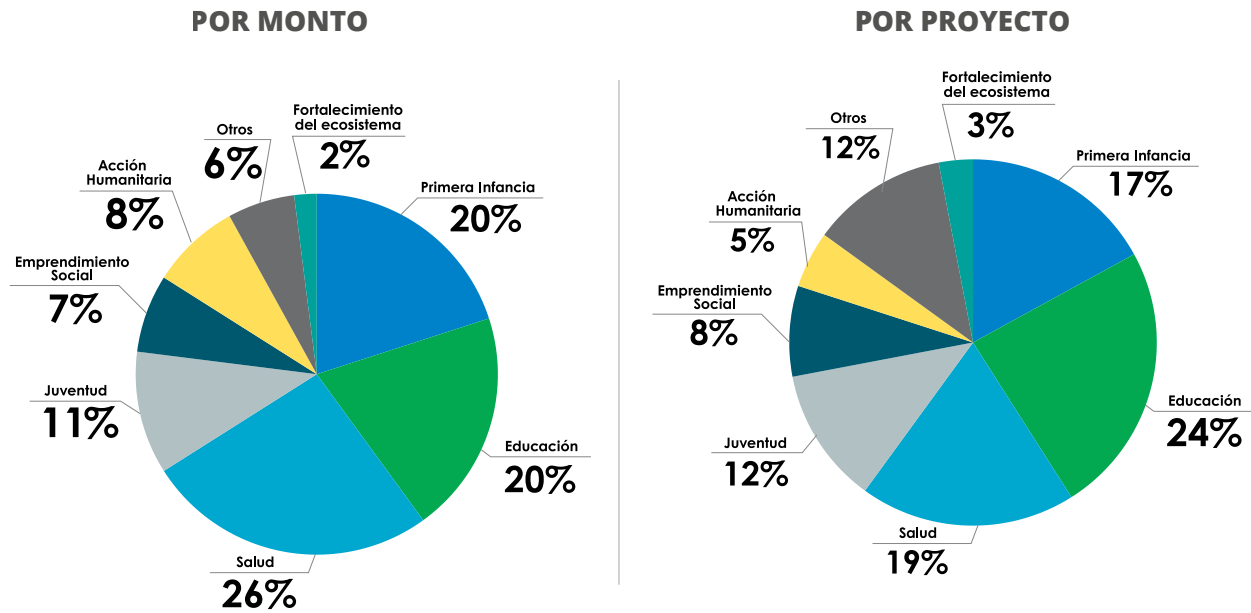


Tabla 4. Asignación por causa (MXN)

Asignación por causa	
Salud	\$79,647,252
Educación	\$61,676,753
Primera infancia	\$60,847,697
Juventud	\$34,385,021
Emprendimiento social	\$21,199,282
Acción humanitaria	\$24,210,808
Otros	\$18,420,142
Fortalecimiento del ecosistema	\$5,061,900
Total	\$305,448,854

Cifras redondeadas.

Gráfica 5 y 6. Por tipo de proyecto y monto dispersado



Salud es la causa con mayor monto asignado, pero educación tiene el mayor número de proyectos; primera infancia y educación representan 40% del portafolio, tanto en monto como en número de proyectos. La distribución por causa responde a una combinación de oportunidades de incidencia, madurez del ecosistema y capacidad de escalamiento de las soluciones identificadas.

Tabla 5. Por tipo de donativo y personas impactadas

En esta tabla mostramos cómo se distribuye el presupuesto y el alcance de personas impactadas según el tipo de intervención.

Tipo de modelo de intervención	Monto (MXN)	% del monto	Proyectos	% de proyectos	Personas impactadas	% de personas
Prestación directa de servicios	\$ 117,737,173	39%	43	38%	221,228	22%
Formación / capacitación	\$63,042,940	21%	31	27%	108,352	11%
Incidencia política pública	\$28,217,543	9%	7	6%	476,376	47%
Fortalecimiento del ecosistema	\$11,200,081	4%	7	6%	12,835	1%
Investigación / conocimiento	\$10,625,020	3%	7	6%	116,726	11%
Infraestructura	\$17,550,400	6%	6	5%	62,703	6%
Fortalecimiento institucional	\$3,285,420	1%	5	4%	163	0%
Autonomía comunitaria	\$16,118,643	5%	5	4%	13,714	1%
Innovación / tecnología	\$37,671,634	12%	2	2%	5,230	1%
	\$ 305,448,854	100%	113	100%	1,017,327	100%

Las personas impactadas corresponden a distintos niveles de alcance (beneficio directo, indirecto o poblacional) dependiendo del modelo de intervención. Cifras redondeadas.

60% del presupuesto se destina directamente a las personas impactadas, a través de servicios y formación, alcanzando a **329,580 personas**.

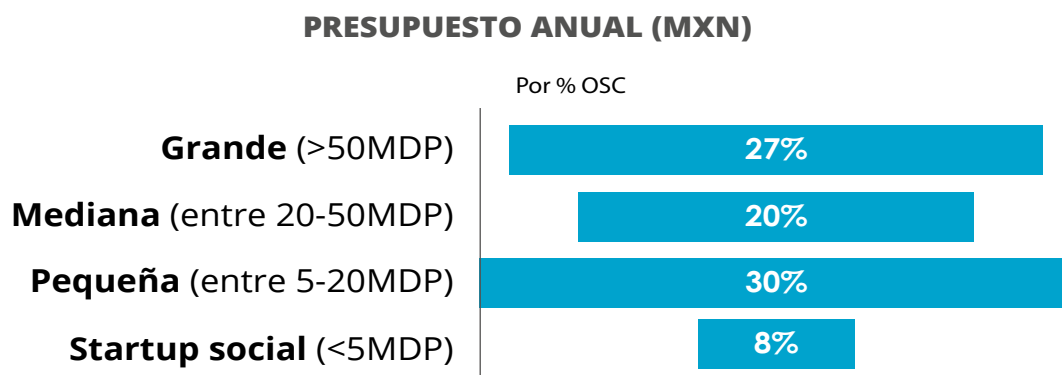


Inauguración del primer HUB CLAP en la Ciudad de México

Las organizaciones de la sociedad civil grandes pueden absorber donativos mayores a 5 MDP. Con ese respaldo, transitan hacia modelos sistémicos que van más allá de atender a la población directa. Estos modelos generan evidencia e inciden en la política pública. Esto abre una oportunidad estratégica para canalizar capital hacia organizaciones con capacidad de evolucionar, sin perder diversidad en el portafolio.

Tabla 6. Por tamaño de la OSC con la que trabajamos

Distribución de las organizaciones de la sociedad civil del portafolio según su tamaño.



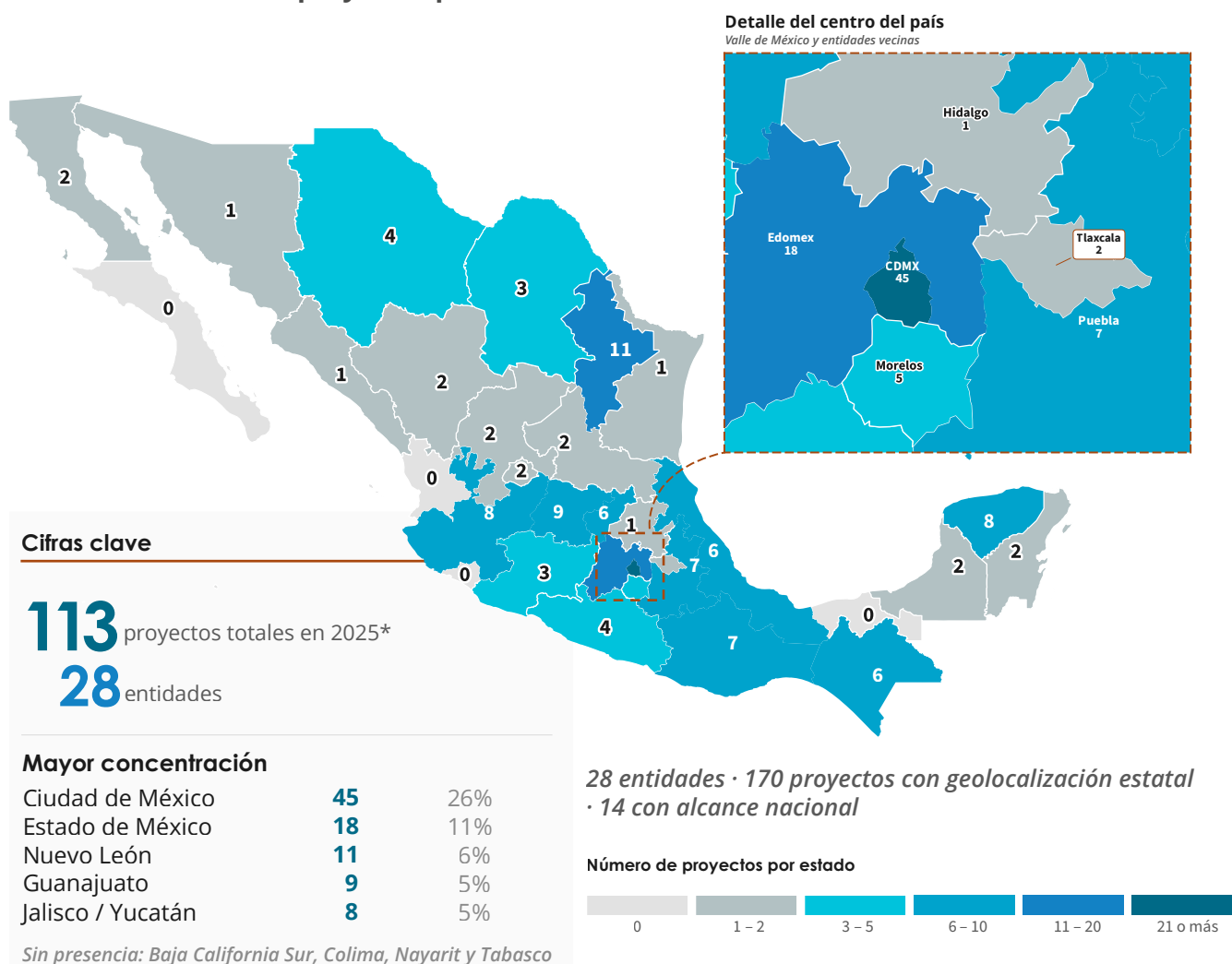
El 14% de los proyectos corresponde a convocatorias o coinversión con aliados operativos, como Fundación Compartamos.
Cifras redondeadas

Tabla 7. Por etapa de la OSC (MXN)

Etapa	Monto	% del monto	Proyectos	% de proyectos
Exploración (innovación)	\$47,536,768	16%	23	20%
Consolidación	\$82,293,797	27%	53	47%
Evidencia y escalamiento (modelos probados)	\$175,618,289	57%	37	33%
	\$ 305,448,854		113	

La coexistencia de inversión en escalamiento, con una proporción relevante de proyectos en consolidación, evidencia un reto central: acelerar la maduración de organizaciones para habilitar un impacto a mayor escala.

Gráfica 7. Número de proyectos por estado



**113 proyectos en total. Algunos operan en más de una entidad, por lo que las presencias estatales superan el número de proyectos*



Visita a APAC con el programa integral de detección temprana para niños y niñas de entre 0 y 6 años con algún riesgo neurológico



Visita a campo con nuestro aliado CADENA en las comunidades del sur de Oaxaca, donde se construyeron techos para las familias afectadas por el Huracán Erick

El esfuerzo de Inversión Social de PSM refleja una convicción central. Atender necesidades inmediatas y lograr un impacto sistémico son objetivos complementarios, no opuestos. Mientras algunas intervenciones responden a urgencias y generan valor directo en las personas, otras buscan incidir en las condiciones estructurales que originan esas necesidades. En conjunto, este portafolio construye capacidades, genera evidencia y abre espacios para que soluciones más efectivas puedan emerger y escalar.

No obstante, para que estos esfuerzos vayan más allá de proyectos individuales y se traduzcan en cambios sostenibles, es indispensable conectar actores, alinear agendas y facilitar la colaboración. En conjunto, estas decisiones buscan contribuir a que más personas accedan a condiciones que les permitan construir trayectorias de vida más dignas, autónomas y sostenibles.



Foro Construyendo Puentes por el Trabajo Digno: Diálogos por la Juventud.



Primera sesión de trabajo sobre Desarrollo Infantil Temprano (DIT), en la que reunimos a 12 organizaciones expertas para identificar los puntos de palanca y las rutas de transición hacia un cambio sistémico en la niñez.



3.

Promoción Social

Conexión, diálogo y fortalecimiento del ecosistema

Desde Promoción Social articulamos el ecosistema alrededor de los proyectos que impulsamos. También contribuimos a la transformación narrativa y cultural de nuestra Teoría de Cambio. Conectamos actores, generamos y compartimos conocimiento, visibilizamos aprendizajes. Vinculamos las iniciativas de Inversión Social e Inversión de Impacto con otros actores y contextos, para ampliar sus posibilidades de desarrollo.

Facilitamos el intercambio de experiencias, la construcción de agendas compartidas y la articulación entre organizaciones, empresas con propósito, autoridades, emprendedores sociales y aliados institucionales. Lo hacemos mediante la gestión de conocimiento, la organización de espacios de conexión y la participación en conversaciones del sector. Así alineamos intervención, financiamiento y ejecución en torno a desafíos comunes.

En 2025, estos espacios se tradujeron en relaciones de trabajo, intercambio de conocimiento aplicado, fortalecimiento de capacidades y líneas de acción en la primera infancia, educación, salud, juventud y emprendimiento social.

Diseñamos y sostenemos estos espacios, cuidamos la calidad de las interacciones y damos seguimiento a los procesos que detonan. Con ello, las conexiones se convierten en trabajo conjunto con mayor continuidad.

a. Encuentros del ecosistema



Estos encuentros integraron actores que diseñan, implementan, financian y acompañan soluciones, lo que permitió trabajar desafíos comunes desde distintos niveles y fortalecer la vinculación entre proyectos y aliados.

Las conversaciones evolucionaron hacia un intercambio de conocimiento aplicado, fortalecimiento de capacidades y definición de líneas de trabajo, generando oportunidades de colaboración entre actores que operan en distintos niveles del ecosistema.



Presentación del Manual "Menstruar en la escuela" realizado por Mexicanos Primero y Femmex

b. CoLab PSM

El CoLab PSM se consolidó como un espacio abierto de encuentro y colaboración. Durante 2025 se realizaron

66 eventos

2,595 asistentes

Integrando organizaciones del portafolio, aliados estratégicos, investigadores y emprendedores sociales

Los encuentros se organizaron en torno a las causas prioritarias:

Primera Infancia: 18 espacios enfocados en brechas de atención, uso de evidencia y articulación de actores, con aliados como Pacto por la Primera Infancia y UNICEF.

Juventud: 10 encuentros sobre trayectorias, empleabilidad y oportunidades, en colaboración con proyectos como NextGen e Impact Hub.

Emprendimiento Social: siete espacios centrados en financiamiento, fortalecimiento de modelos y escalamiento, vinculando emprendedores y actores de inversión.

También se abordaron temas como financiamiento, medición de impacto, acción humanitaria, fortalecimiento institucional y tecnología.

Estos espacios permiten revisar avances, identificar necesidades y vincular capacidades. En varios casos, los procesos continuaron más allá de cada sesión, derivando en trabajo conjunto en etapas posteriores.

c. Eventos externos

13 eventos externos

1,097 asistentes

Ampliando nuestra participación en espacios del sector.

Incluyeron colaboraciones con aliados como Fondo Unido México, Early Institute y COFAS, así como encuentros con actores empresariales y de inversión.

Estos espacios permitieron llevar aprendizajes del territorio a conversaciones más amplias, contrastar enfoques y posicionar temas de las causas prioritarias en agendas externas.

d. Impact Days 2025

Del 2 al 5 de junio se llevó a cabo la segunda edición de Impact Days

60 organizaciones

30 eventos

1,043 participantes

88 panelistas

Participaron especialistas con trayectoria en política pública, Inversión de Impacto, academia y sociedad civil, como Roberto Sánchez Mejorada, Chief Mission Officer de Qualfon; Iván Mancillas, Director General de Banco Compartamos y creador de Serviazgo Academy; Ana Laura Fernández, Presidenta de la Alianza por la Inversión de Impacto México; Isabel Madrazo, Jefa de Oficina del IMCO; Ricardo Bucio, Presidente Ejecutivo de CEMEFI; Immanuel Brand, Asesor de Cooperación Internacional y Clima en la Embajada de Alemania en México; Teresa Gutiérrez Smith, Country Manager de Tesla, y un gran número de fundadores, directores, emprendedores de nuestros portafolios, entre otros.

A diferencia de otros espacios, Impact Days integra en un mismo entorno a quienes diseñan, implementan, financian y acompañan soluciones, lo que permite avanzar hacia puntos de trabajo compartido.

Se abordaron temas como financiamiento, medición de impacto, cambio climático, salud, liderazgo y filantropía.

Entre los principales hallazgos destaca la importancia de generar espacios donde el diálogo se vincule con el trabajo aplicado, así como la importancia de dar continuidad a las interacciones que se generan durante el evento para fortalecer su alcance en el tiempo.



Impact Days, panel 'Genética del emprendimiento'. De izquierda a derecha: Silvia Dávalos, Mercedes Gutiérrez Smith, Teresa Gutiérrez Smith y Gerardo Gutiérrez Smith. CoLab PSM



Impact Days, panel 'El rol de la diplomacia en el emprendimiento local'. De izq. a der.: Mario Romero, María del Carmen Morales, Alejandra Traslosheros e Immanuel Brand



Impact Days, participación activa



Impact Days, panel 'Transformar para inspirar'. De izq. a der.: Regina Domenzain, Valeria de la Torre y Fernanda Guerra. Terraza PSM



Impact Days. De izq. a der.: Alejandra Menache y Javier Herrero



Evento "Somos Historias"

e. Celebración anual "Somos Historias"

El año cerró con la celebración anual denominada en 2025 "Somos Historias", que reunió a 372 asistentes entre aliados, organizaciones y miembros del ecosistema.

En este espacio presentamos los resultados del año desde las historias y testimonios de nuestros aliados, lo que permitió entender el impacto desde la experiencia de quienes impulsan las iniciativas. Al poner estas historias en relación, el encuentro hace visible una comunidad que hoy suma más de 700 proyectos acompañados y más de 400 aliados, y que, desde distintos frentes, contribuye a ampliar oportunidades en los contextos donde participa.

El encuentro facilitó el reconocimiento entre actores del ecosistema, fortaleció vínculos entre organizaciones y aliados, y generó un espacio de intercambio donde las experiencias compartidas se convierten en aprendizaje para otros.



Discurso de José Ignacio Avalos durante la celebración Somos Historias

f. Voces en el ecosistema

Durante 2025 promovimos la participación del equipo en 21 entrevistas y espacios de conversación, además de eventos como Impactaland, GAIL Summit y el Foro Latinoamericano de Inversión de Impacto.

En estos espacios, nuestros directores y miembros del equipo de Inversión de Impacto compartieron aprendizajes del trabajo con organizaciones y emprendedores sociales en foros, conversaciones y plataformas especializadas del ecosistema, donde abordaron temas como la articulación entre inversión y desarrollo social, el rol del capital con propósito y la construcción de soluciones desde el territorio, fortaleciendo el diálogo con actores relevantes del ecosistema de impacto en la región.



GAIL Summit, panel 'Mission-Aligned: Enabling Purpose Together'. De izq. a der.: Silvia Dávalos, Julie Wynne, Enrique Rodríguez y Lucero Casillas. Universidad Iberoamericana

g. Generación de conocimiento

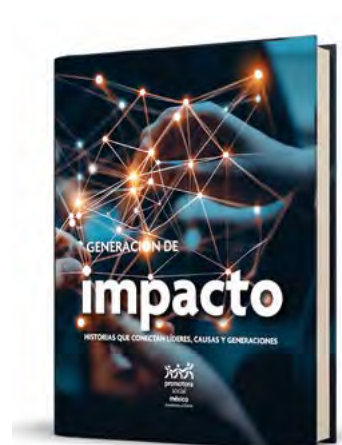
Los canales institucionales funcionaron como un espacio para sistematizar y compartir aprendizajes derivados del trabajo con organizaciones y emprendedores sociales. Durante 2025 publicamos 27 blogs de PSM y 26 de IVPSM, centrados en aprendizajes, experiencias y perspectivas del trabajo con organizaciones y emprendedores sociales.

Estos contenidos posicionan temas como articulación del ecosistema, fortalecimiento institucional y rol del capital con propósito, aportando elementos para la toma de decisiones.

En 2025 publicamos el libro “Generación de Impacto”, una obra que reúne historias, experiencias y aprendizajes del trabajo realizado con organizaciones, emprendedores sociales y aliados del ecosistema a lo largo de los años y que ofrece una perspectiva de la visión de la organización con una mirada hacia el cambio sistémico en las cinco causas prioritarias.

De manera complementaria, publicamos el reporte “15 años de impacto 2009-2025”, que presenta un análisis más técnico del trabajo de PSM a lo largo de ese periodo, integrando datos, resultados y evolución de sus distintas líneas de impacto.

El boletín institucional “Impacto Social” alcanzó una base de más de 3,000 contactos con una tasa de apertura promedio del 30%, manteniendo una relación activa con el ecosistema.



h. Presencia digital



Nuestra estrategia evolucionó hacia contenidos basados en experiencia y aprendizaje aplicado, con mayor capacidad de aportar criterio y sostener conversaciones relevantes. Estos contenidos ampliaron la visibilidad del trabajo y acercaron aprendizajes a audiencias del ámbito social, académico y empresarial.

Los esfuerzos de Promoción Social permiten que el desarrollo de soluciones no dependa de capacidades individuales, sino de la interacción entre actores que comparten objetivos y aprendizajes.





Evento "Somos Historias"

Al facilitar espacios, visibilizar experiencias y conectar agendas, se generan condiciones para que las soluciones se fortalezcan, se adapten y encuentren nuevas oportunidades de colaboración.

En causas como la primera infancia y la juventud, esto derivó en estudios, reportes y líneas de trabajo compartidas entre actores que antes no operaban de forma coordinada. Estos contenidos las mantienen en circulación, aportan referencias comunes y orientan conversaciones dentro del ecosistema. En última instancia, esta articulación permite que más personas accedan a mejores oportunidades a través de sistemas más conectados, donde la colaboración amplía sus posibilidades de desarrollo.

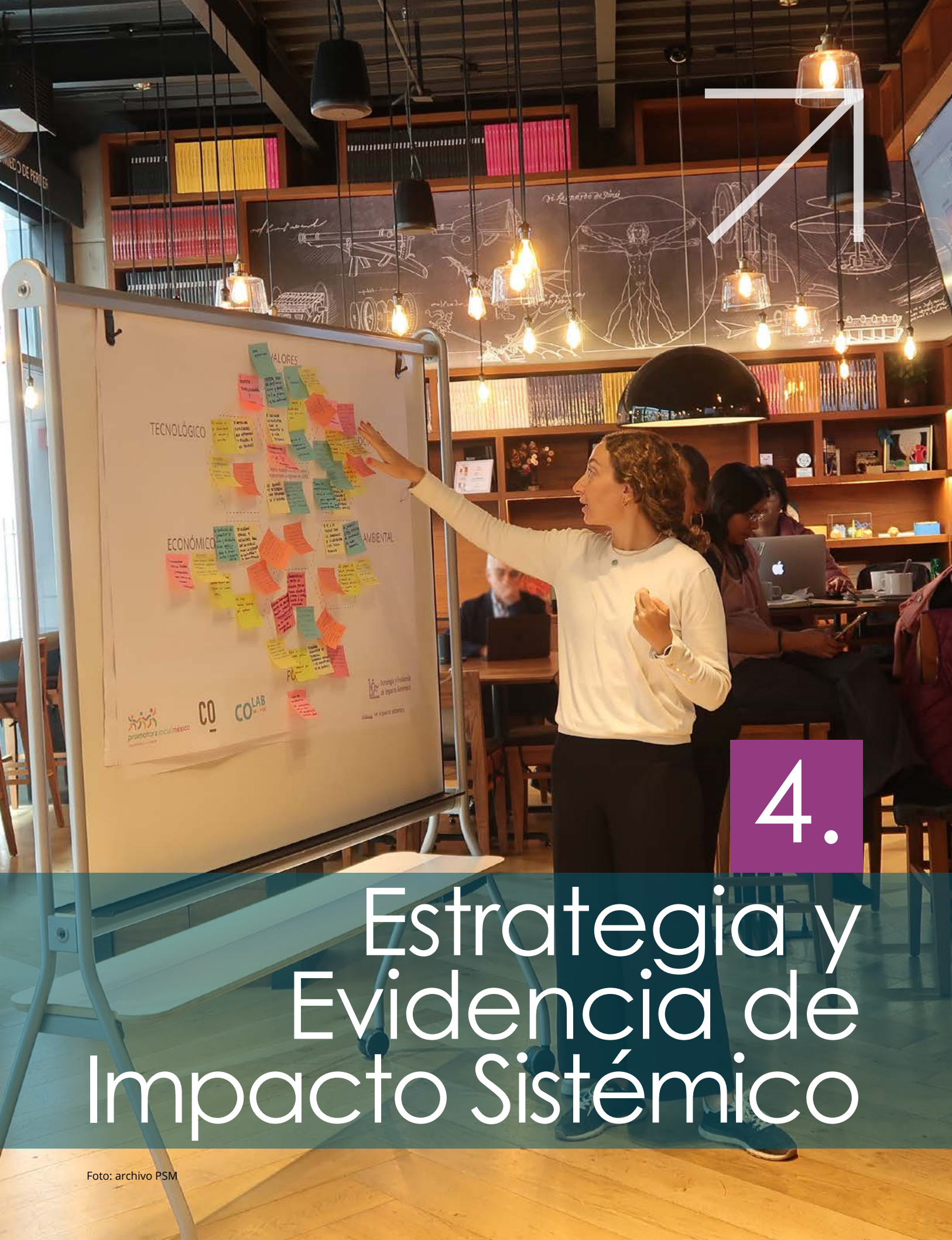
La experiencia de 2025 confirmó que los espacios de encuentro generan mayor valor cuando se articulan con procesos posteriores de colaboración y seguimiento.



GAIL Summit, panel 'Divulgaciones climáticas y rendición de cuentas corporativa'. De izq. a der.: Natuska Traña, Brenda Rogel, Vanessa González, Luisa Montes y Pedro Castillo. Universidad Iberoamericana



Evento NextGen de UNICEF donde jóvenes empresarios y líderes sociales participaron en un consejo juvenil en favor de la infancia y juventud de México y otros países



4.

Estrategia y Evidencia de Impacto Sistémico

Inteligencia estratégica y evidencia para el impacto sistémico

Durante el año pasado desarrollamos un marco conceptual y una agenda de generación de conocimiento, como parte de la consolidación del enfoque sistémico en PSM. Su propósito es comprender con mayor profundidad los sistemas en los que intervenimos. Estos estudios buscan identificar las dinámicas estructurales que explican los principales retos sociales del país. También señalan los puntos de palanca desde los cuales es posible impulsar transformaciones duraderas. Este esfuerzo responde a la necesidad de tomar decisiones cada vez más informadas y reducir la incertidumbre en contextos complejos.

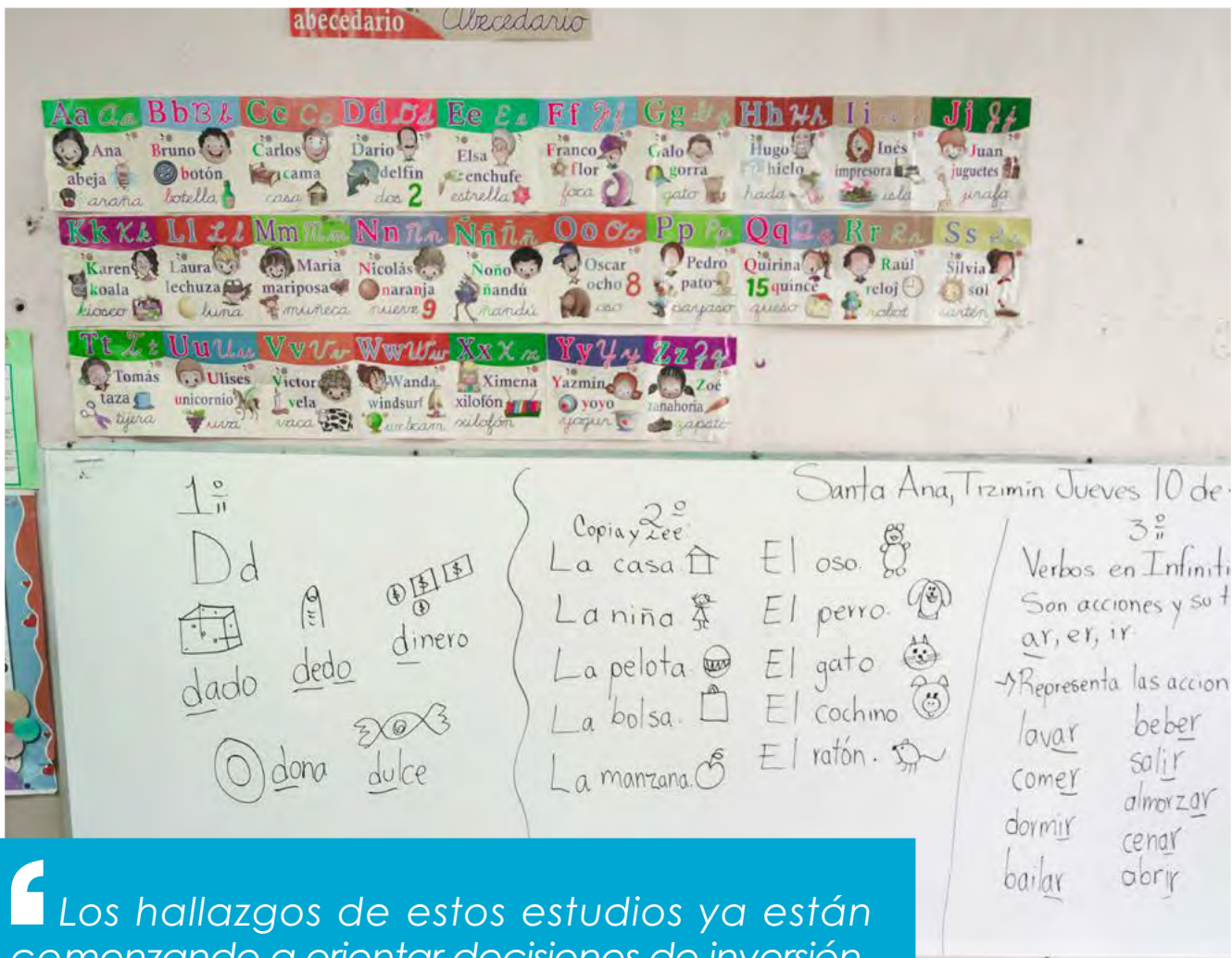
En este marco, elaboramos estudios de mapeo sistémico de tres causas prioritarias: primera infancia, educación y juventud. Los estudios incluyeron análisis que integran diagnósticos del contexto a partir de revisión de literatura especializada y evidencia cualitativa basada en entrevistas y mesas de trabajo con actores del ecosistema para identificar las dinámicas que sostienen los problemas estructurales, los actores clave que intervienen en cada sistema y los nodos estratégicos desde los cuales es posible generar cambios significativos. A partir de estos análisis, se identificaron puntos de palanca y caminos de transición que orientan las estrategias de acción y colaboración con distintos sectores. Los hallazgos de estos estudios ya están comenzando a orientar decisiones de inversión, priorización y articulación, fortaleciendo la coherencia del modelo de intervención.

El desarrollo de estos estudios de mapeo sistémico tuvo consecuencias prácticas en la forma en que priorizamos y actuamos. A partir de sus hallazgos, comenzamos a tomar decisiones más focalizadas. Orientamos esfuerzos hacia puntos de palanca con mayor potencial de transformación y redujimos la dispersión de intervenciones que, aun siendo valiosas, tenían un menor impacto sistémico.

En particular, estos estudios permitieron afinar la priorización de causas e intervenciones y fortalecer los criterios para identificar oportunidades con mayor potencial sistémico. También ayudaron a informar decisiones de inversión, articulación y generación de conocimiento con mayor coherencia institucional.

Sin esta evidencia, la toma de decisiones seguiría apoyándose en aprendizajes fragmentados o en la experiencia acumulada por cada línea de trabajo. La incorporación de análisis sistémicos nos permitió avanzar hacia una lectura compartida de los problemas. Con ella alineamos mejor las distintas áreas de la organización y transitamos de una lógica de proyectos y portafolios hacia una de trayectorias de cambio. Así, el conocimiento generado se concibe como una herramienta que incide de forma directa en qué priorizamos, cómo asignamos recursos y dónde profundizamos o ajustamos la acción institucional.

Realizamos el estudio sobre la primera infancia en colaboración con el Pacto por la Primera Infancia. Los resultados principales arrojan los puntos de palanca y caminos de transición. La identificación de estos puntos permite enfocar recursos en intervenciones con mayor potencial de transformación sistémica.



“ Los hallazgos de estos estudios ya están comenzando a orientar decisiones de inversión, priorización y articulación, fortaleciendo la coherencia del modelo de intervención ”

Foto: Mexicanos Primero





Mesa de trabajo de primera infancia

Realizamos el estudio de juventud de la mano de Co_Plataforma, que publicaremos en 2026. Paralelamente, desarrollamos dos reportes temáticos sobre emprendimiento social y salud, que describen la situación actual de dichos ecosistemas y sus desafíos desde una perspectiva de cambio sistémico. Estos análisis alimentaron la elaboración del libro “Generación de impacto” conmemorativo por los 15 años de PSM, en el cual se documentan aprendizajes institucionales y rutas de transformación para las causas que la organización impulsa.

Los estudios constituyen una base de conocimiento que permite a PSM fortalecer su capacidad para comprender sistemas complejos, priorizar intervenciones y articular esfuerzos con actores públicos, privados y sociales.

El desarrollo de capacidades analíticas y la generación de evidencia no son un fin en sí mismos, sino un medio para orientar mejor la acción y tomar decisiones mejor informadas. A través de estos esfuerzos, PSM fortalece su capacidad para identificar oportunidades de intervención más estratégicas, acompañar a sus aliados con mayor precisión y contribuir a la construcción de soluciones con mayor potencial de impacto sistémico.

En conjunto con las otras áreas de PSM, cerramos el ciclo entre acción, aprendizaje y toma de decisiones. Así consolidamos un modelo de intervención más integrado y efectivo. Este avance nos acerca a una organización que actúa y, además, comprende y orienta mejor su acción.



Mesa de trabajo de articulación intersectorial



Mesa de trabajo juventud



5.

Reflexiones finales

Integración de capacidades para la transformación sistémica

A lo largo de este reporte, presentamos cada línea de trabajo de PSM desde su función específica de invertir, fortalecer, articular y generar evidencia. Sin embargo, el potencial de este modelo se hace visible cuando estas capacidades operan de manera integrada.

Inversión de Impacto permite que soluciones con modelos sostenibles crezcan y lleguen a más personas.

Inversión Social fortalece a las organizaciones y comunidades, y ofrece recursos que atienden necesidades críticas y generan aprendizajes desde el territorio.

Promoción Social conecta actores, facilita la colaboración y amplía el alcance de estas soluciones.

Finalmente, Estrategia y Evidencia de Impacto Sistémico orientan estas acciones, identificando los puntos de palanca donde es posible generar cambios más profundos y duraderos.

Cuando estos elementos se articulan, el impacto deja de depender de intervenciones aisladas y comienza a incidir en la forma en que los sistemas funcionan. Se generan condiciones para que más actores participen, se fortalecen capacidades locales y colectivas, y se abren caminos para que las soluciones se sostengan en el tiempo y evolucionen.

Este enfoque no elimina la complejidad de los problemas que enfrentamos, pero permite abordarlos con mayor coordinación y propósito.

Sabemos que el cambio sistémico no ocurre de manera inmediata ni lineal. Es un proceso que requiere constancia, aprendizaje continuo y la capacidad de adaptarse a contextos

cambiantes. La adopción de esta perspectiva implica tomar decisiones que no siempre generan resultados visibles en el corto plazo, pero que sientan las bases para transformaciones más profundas y sostenibles. En este camino, nuestra Teoría de Cambio funciona como una guía que orienta nuestras prioridades, fortalece la coherencia entre nuestras acciones y nos permite avanzar con mayor enfoque hacia los resultados que buscamos.

A partir de la evidencia generada en 2025 y de los aprendizajes acumulados a lo largo del año, identificamos líneas de ajuste claras para incidir mejor en los sistemas que buscamos transformar. Estas líneas son tres.

Primero, reforzar el uso de marcos de evidencia y madurez, para orientar la asignación de capital y el acompañamiento a las organizaciones según su etapa de desarrollo.

Segundo, incrementar la intencionalidad con que articulamos inversión, fortalecimiento institucional y generación de conocimiento. Buscamos así acelerar la transición hacia modelos con impacto sistémico.

Tercero, integrar los estudios de cambio sistémico en las decisiones estratégicas, en particular en la identificación de oportunidades de inversión, articulación e incidencia.

Asimismo, buscamos consolidar mecanismos de seguimiento para que las interacciones del ecosistema se traduzcan en colaboración sostenida y aprendizajes acumulativos. Con estos ajustes, no solo queremos extender el alcance de nuestras intervenciones. Queremos, sobre todo, profundizar nuestra contribución a sistemas más justos y articulados, capaces de abrir a las personas mayores oportunidades para construir trayectorias de vida dignas, autodeterminadas y sostenibles en el tiempo.

“...construir trayectorias de vida dignas, autodeterminadas y sostenibles en el tiempo”



El cambio social exige paciencia, coherencia y un compromiso continuo. Tras 16 años de labor, Promotora Social México presenta su reporte 2025 bajo una mirada sistémica que busca comprender contextos complejos y tejer relaciones a largo plazo. A través de este documento, se detallan los resultados y aprendizajes identificados para transformar el capital social y de inversión en oportunidades que perduren en el tiempo para quienes más lo necesitan.

