



# CONTENIDO

	Mensaje del Presidente del Consejo Mensaje del Presidente Ejecutivo	4 6
Capítulo 1.	SOBRE PROMOTORA SOCIAL MÉXICO	8
	Quiénes Somos Nuestro Origen  • Nuestra Génesis  • Cronología PSM 2009-2004 Nuestro Propósito Nuestro Enfoque Centrado en la Persona Nuestro Credo Nuestros Valores Nuestras Causas Nuestro Enfoque de Valor Nuestra Contribución	9 10 12 14 14 15 15 16 17
Capítulo 2.	LÍNEAS DE IMPACTO	20
	Inversión de Impacto Inversión Social Promoción Social Iniciativas Colaborativas Impact Hub Ciudad de México	22 33 40 46 46
Capítulo 3.	NUESTRO IMPACTO EN CIFRAS	48
Capítulo 3.	Hitos Principales 2009-2024 Las Inversiones de Impacto como Detonantes del Cambio	<b>48</b> 50 53
Capítulo 3.  Capítulo 4.	Hitos Principales 2009-2024 Las Inversiones de Impacto como	50
	Hitos Principales 2009-2024 Las Inversiones de Impacto como Detonantes del Cambio	50 53
	Hitos Principales 2009-2024 Las Inversiones de Impacto como Detonantes del Cambio  ALIANZAS Y AFILIACIONES  Alianzas Afiliaciones	50 53 <b>58</b> 60 61
Capítulo 4.	Hitos Principales 2009-2024 Las Inversiones de Impacto como Detonantes del Cambio  ALIANZAS Y AFILIACIONES  Alianzas Afiliaciones Estructura	50 53 <b>58</b> 60 61 61
Capítulo 4.  Capítulo 5.	Hitos Principales 2009-2024 Las Inversiones de Impacto como Detonantes del Cambio  ALIANZAS Y AFILIACIONES  Alianzas Afiliaciones Estructura  VISIÓN A FUTURO  REFLEXIONES FINALES	50 53 58 60 61 61 66
Capítulo 4.  Capítulo 5.	Hitos Principales 2009-2024 Las Inversiones de Impacto como Detonantes del Cambio  ALIANZAS Y AFILIACIONES  Alianzas Afiliaciones Estructura  VISIÓN A FUTURO	50 53 <b>58</b> 60 61 61





# MENSAJE DEL PRESIDENTE DEL CONSEJO

#### **Estimados amigos:**

15 años después de haber iniciado este camino, lo primero que me viene a la mente no son los números ni los reconocimientos, sino las personas. Aquellos rostros que alguna vez conocimos en situaciones difíciles y que hoy han transformado su historia. Es en esas vidas donde se encuentra el verdadero sentido de lo que hacemos.

Promotora Social México nació con una convicción que permanece intacta: el desarrollo no se impone, se construye con otros. Requiere confianza, paciencia y coherencia entre lo que se dice y lo que se hace. En estos años hemos aprendido que el impacto más profundo no siempre se mide en estadísticas, sino en la capacidad de devolver dignidad, de abrir oportunidades reales y de caminar junto a quienes, a pesar de todo, no dejan de intentarlo.

En este recorrido ha habido dudas y tropiezos, pero también certezas: cuando se actúa con vocación y se sostienen los principios aun en la adversidad, lo que se construye perdura. He sido testigo de comunidades que, al organizarse, cambian su destino; de jóvenes que descubren su propio valor; de familias que, con un apoyo a tiempo, rompen el ciclo de pobreza. Son transformaciones silenciosas, pero irreversibles. Nuestro compromiso va más allá de las acciones; reside en una comprensión profunda y genuina de lo que implica acompañar a cada persona en condiciones de vulnerabilidad, en su camino hacia un pleno potencial.

Nada de esto habría sido posible sin todos aquellos que han creído en esta causa: emprendedores que se arriesgan, coinversionistas que confían, organizaciones que suman su experiencia y equipos que, con pasión y entrega, encarnan este propósito todos los días. A cada uno, mi gratitud sincera.

Los retos que tenemos enfrente son enormes —desigualdad, migración, cambio climático, brechas que se profundizan—, pero también lo es la esperanza que vemos en cada proyecto que acompaña PSM. Sabemos que la justicia social no es un ideal lejano, sino una tarea cotidiana que exige sumar voluntades y mantenernos firmes en lo esencial.

Los invito, desde lo más profundo de mi convicción, a que sigamos construyendo, a que no dejemos pasar ni una oportunidad más para invertir en lo que realmente transforma sociedades desde las causas raíz, y a seguir buscando un verdadero cambio sistémico para nuestro país.



Gracias por caminar con nosotros estos 15 años y por seguir creyendo que el bien común se construye en plural, con paciencia y con amor al prójimo.

Gracias por creer, por compartir esta visión y por seguir sumando esfuerzos

Con afecto y respeto,

José Ignacio Avalos Hernández

Presidente del Consejo



REPORTE 15 AÑOS DE IMPACTO

### MENSAJE DEL

## PRESIDENTE EJECUTIVO



El mejor legado que podemos dejar es un futuro donde nadie se quede atrás. Sigamos trabajando, con esa misma fe inquebrantable en el poder de las personas, para hacerlo posible

#### Queridos aliados, amigos y colaboradores:

Hace 15 años, un grupo de soñadores comprometidos se atrevió a imaginar un México —y hoy una Latinoamérica— donde cada persona, sin importar su origen, tuviera la oportunidad de escribir una propia historia de crecimiento y dignidad. Hoy, al celebrar este recorrido en Promotora Social México (PSM), no solo compartimos cifras: son vidas transformadas, comunidades fortalecidas y sistemas reinventados.

La esencia de PSM siempre ha sido clara: creemos que el desarrollo verdadero nace cuando ponemos a la persona en el centro. Inspirados por las palabras de la Madre Teresa de Calcuta —"Haz cosas pequeñas con gran amor"—, hemos aprendido que lo que transforma no son las grandes estructuras, sino las voluntades decididas, el trabajo en equipo y el compromiso con lo humano. Lo hemos visto en las aulas que florecen en zonas rurales, en las clínicas que devuelven esperanza, en los emprendimientos que hoy son motores de bienestar. Cada paso ha sido guiado por un principio: usar el capital con sentido, y acompañarlo siempre de cercanía, empatía y visión.

Nuestros números hablan, pero las historias gritan:

# 3.3 millones de personas impactadas con acceso a educación, salud y oportunidades económicas.

\$2,400 millones de pesos invertidos en 400 organizaciones y empresas sociales que hoy son motores de cambio.

# 15 años

que han demostrado que cuando se suma propósito, el bien se multiplica.



Pero más que las estadísticas, celebramos los rostros detrás de los datos:

- Los niños que hoy tienen un futuro brillante gracias a una nutrición adecuada y una escuela cercana.
- Las mujeres y hombres que pusieron en pie un negocio con impacto.
- Las comunidades que hoy cuentan con agua limpia, energía o atención médica porque alguien creyó en ellas.

El secreto de nuestro impacto no está en los recursos, sino en cómo los usamos:

- **Invertimos en personas**, no en proyectos.
- Combinamos corazón y cerebro: empatía con datos, filantropía con innovación.
- Articulamos ecosistemas, porque nadie cambia el mundo solo.

El camino no ha sido fácil, pero sí profundamente gratificante. Hemos aprendido que:

 La paciencia es revolucionaria: los cambios sistémicos toman años, pero perduran generaciones.

- La tecnología es un aliado: desde telemedicina hasta plataformas educativas, hemos visto su poder para escalar el bien.
- La confianza lo es todo: en nuestros aliados, en los emprendedores, en las comunidades.

Hoy, el futuro nos llama con urgencia y esperanza. Los retos son mayores —desigualdad, cambio climático, migración— pero también lo son nuestras herramientas y aprendizajes.

Renovamos nuestro compromiso:

- **Seguir innovando**, usando tecnología para democratizar oportunidades.
- **Profundizar el impacto**, llegando a más rincones de Latinoamérica.
- **Inspirar a otros**, porque el desarrollo social es tarea de todos.

A ustedes, que han sido parte de esta historia, gracias. A los que se sumarán, les decimos: necesitamos su creatividad, su audacia y su humanidad. Juntos, podemos construir un mundo donde "ayudar a crecer" no sea un ideal, sino una realidad cotidiana.

Con gratitud y convicción,

Juan Carlos Domenzain Arizmendi Presidente Ejecutivo





# QUIÉNES SOMOS

Somos una organización de personas comprometidas con la construcción de una sociedad más justa, compasiva y verdaderamente humana, donde se tengan oportunidades para su desarrollo pleno y puedan alcanzar la felicidad a la que todos aspiramos.

## NUESTRO ORIGEN

En **1982**, un grupo de jóvenes mexicanos tuvimos un encuentro con la **Madre Teresa de Calcuta** durante su visita a México, quien nos compartió una preocupación que resonaría profundamente en nosotros:

"En el mundo hay muchas organizaciones afanadas por muchas causas, pero muy pocas que promuevan al hombre y, en concreto, al joven".

Este mensaje se convirtió en un llamado a la acción. 2 años después, fundamos Gente Nueva, una organización enfocada en promover valores humanos, que dio origen a muchas iniciativas posteriores, de gran influencia e impacto entre los jóvenes de México y el mundo. Así se dio el primer paso de un camino que, décadas más tarde, daría origen a Promotora Social México (PSM).

Desde 2009, en **PSM** impulsamos proyectos de alto impacto que transforman la vida de las personas más vulnerables.

En **15** años, hemos logrado un impacto profundo en la realidad social de México y, desde 2023, extendimos nuestro alcance a Latinoamérica; mejorando la calidad de vida de miles de personas, especialmente las más vulnerables. Pero para entender esta trayectoria, es necesario remontarnos a los orígenes, a una semilla plantada décadas atrás.

La inspiración viene de la Madre Teresa de Calcuta, quien en 1982 lanzó un reto, sobre todo a la juventud de aquel entonces: desarrollar proyectos que fueran altamente inspiradores para la propia juventud y, a su vez, altamente transformadores. Ese reto, que un grupo de jóvenes mexicanos tomamos, ha sido la constante a lo largo de estas décadas de todo el quehacer por el que hemos luchado y trabajado

Juan Carlos Domenzain, Presidente Ejecutivo PSM.

### **Nuestra Génesis**









#### **MADRE TERESA**

La visita de la Madre Teresa inspira a 8 jóvenes mexicanos a sembrar y promover valores humanos en la juventud.

#### ASOCIACIÓN PROGRAMA COMPARTAMOS IAP.

Programa de alimentos dirigido a las personas más necesitadas en Oaxaca y en Chiapas.

#### **COMPARTAMOS A.C.**

Constitución de organización sin fines de lucro (hoy Promotora Social México – PSM).

#### COMPARTAMOS BANCO

La Sofol se transforma en banco (institución de banca múltiple).

1982 1985

1987

1990-92

1998

2000

2006

2007

#### **SISMO '85**

Estos jóvenes desarrollan el programa **Compartamos** para ayudar a las familias afectadas por el sismo en la Ciudad de México.

#### GENERADORAS DE INGRESO

Compartamos IAP crea el programa **Generadoras de Ingreso** que ofrece micro financiamiento a las mujeres sin acceso a estos servicios.

#### OPORTUNIDADES FINANCIERAS COMPARTAMOS

Constitución de la sociedad financiera de objeto limitado con diversos inversionistas siendo el principal de ellos PSM.

#### OFERTA PÚBLICA

**Compartamos Banco** se convierte en empresa pública.











### PROMOTORA SOCIAL MEXICO A.C.

Inicia operaciones PSM con el propósito de impulsar proyectos de impacto social orientados al desarrollo de las personas menos favorecidas.

#### **FONDO MÉXICO PSM**

Inicia las inversiones de impacto en México en los sectores de Educación, Salud y Desarrollo Económico.





#### **IMPACTUANDO**

Inicia operaciones la consultora estratégica de impacto social de Promotora Social México.

#### **INVERSIÓN SOCIAL PSM**

El quehacer filantrópico de PSM evoluciona a Inversión Social con el propósito de abordar problemáticas sociales mediante capital filantrópico, contribuyendo a transformar realidades de forma medible y a mejorar las condiciones de vida de las personas menos favorecidas.

2009 2014

2019

2021 2022

2023

2024

#### **GENTERA**

Compartamos Banco evoluciona a grupo financiero ampliando su oferta de valor y desarrollando nuevos negocios

#### DÉCIMO ANIVERSARIO

**Promotora Social México** celebra sus primeros 10 años *Ayudando a Crecer* con la edición de un libro conmemorativo.

#### **IMPACT VENTURES PSM**

Se le llama así al área de inversión de impacto de Promotora Social México.

#### **FONDO LATAM PSM**

Inicia las inversiones de impacto en Latinoamérica en los sectores de Educación, Salud, Comercio Justo, Impacto y Desarrollo del Ecosistema, Vivienda y Servicios Básicos, Inclusión Financiera, Agrifoodtech y Climatech.

# PORTAFOLIO DE INVERSIONES DE IMPACTO

Al cierre de 2024 tenemos 21 inversiones vigentes: 21 en capital o deuda en empresas y a través de 9 fondos de inversión en nuestros propios fondos México y Latam.









### Cronología PSM 2009-2024

2009 **BASE E INICIO DE OPERACIONES** 

INVERSIONES DE IMPACTO



**ACONTECIMIENTOS IMPORTANTES** 

- · Definición de estrategia PSM.
- Diseño de tesis de inversión.
- · Dispersión de donativos.

2010

**PROCESOS INSTITUCIONALES** 

**ACONTECIMIENTOS IMPORTANTES** 

> Cofundación del Foro Latinoamericano de Inversión de Impacto (FLII).

2011

**IMPULSO DE ECOSISTEMA DE IMPACTO SOCIAL** 



**INVERSIONES DE IMPACTO** 

#### biodent

**ACONTECIMIENTOS IMPORTANTES** 

> · Realización de Mesas de Diálogo sobre Inversión de Impacto.

**POSICIONAMIENTO INSTITUCIONAL** 

2012



**INVERSIONES DE IMPACTO** 





- · Impartición del Diplomado de Inversión de Impacto.
- · Lanzamiento del Mapeo de Inversión de Impacto (GIIMAP).

2016

2017

2018

2019

**LIDERAZGO** 

**ARTICULADOR** 

**POTENCIALIZANDO EL IMPACTO** 



**INVERSIONES DE IMPACTO** 















- · Lanzamiento de Convocatoria "Emprendedores Sociales por Yucatán".
- · Participación en Congreso Gente Nueva Cancún.



- · Libro "Innovación Social, Creando soluciones para la vida".
- Publicación del reporte "El Panorama de la Inversión de Impacto en América Latina".

**IMPULSO A LA PRIMERA INFANCIA** 



**INVERSIONES DE IMPACTO** 













**Tandem** 

**ACONTECIMIENTOS IMPORTANTES** 

- Apertura de CoLab PSM.
- Lanzamiento del Mapeo Colaborativo del Sector de Impacto Social (CoMap).
- Apertura del Capítulo Sistema B México.
- Participación en el Pacto por la Primera Infancia.



Libro "México Cree en Ti. Haz lo posible, hazlo posible".

**DESARROLLO DEL COLAB PSM** 

**ACONTECIMIENTOS IMPORTANTES** 

- Lanzamiento de la Alianza por la Inversión de Impacto México (AIIMx).
- Impulso a ESMEX Emprendimiento Social México.
- Lanzamiento de Comunidad Alumbra.

DIFUSIÓN DE CULTURA **DE IMPACTO SOCIAL** 

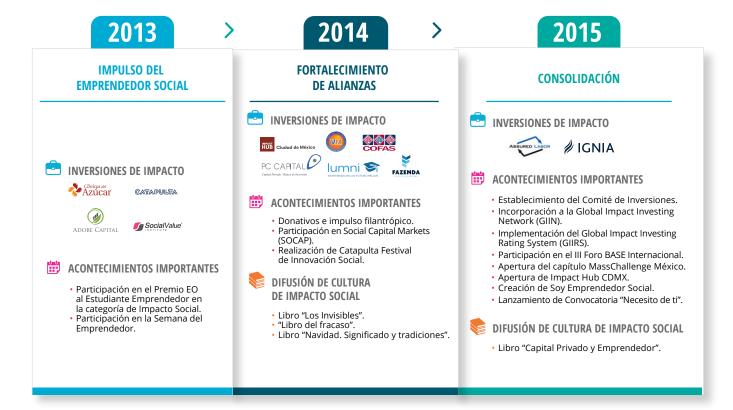
> Libro "Primera Infancia. No hay segunda oportunidad".

**ACONTECIMIENTOS IMPORTANTES** 

- · Lanzamiento de Convocatoria Alumbra con tu idea.
- Participación en Laboratorio de Educación Méxicos Posibles.



- · Libro "Aniversario 10 PSM".
- · Cineminuto Alumbra.





# **NUESTRO PROPÓSITO**



# NUESTRO ENFOQUE CENTRADO EN LA PERSONA

El valor de la persona humana es un concepto profundo y trascendente que radica en su esencia misma, esa que nos hace únicos, irrepetibles e insustituibles. No es un valor que se gana o se pierde; es un valor intrínseco, inherente a nuestra existencia. Esta singularidad no solo nos distingue de otras especies, sino que nos eleva a una dignidad inalienable. Consideramos que el valor de la persona humana reside en su singular combinación de racionalidad, libertad, dignidad intrínseca, capacidad de amar y su eterna búsqueda de sentido. Cada una de las personas es una manifestación irrepetible de estas cualidades, lo que nos convierte en seres de un valor inestimable.

En palabras de Juan Carlos Domenzain, nuestro Presidente Ejecutivo: **"Cuando tengo la posibilidad,** 

te ayudo. No te impongo el camino, solo te apoyo a descubrirlo y recorrerlo a tu manera". Esta filosofía tiene una profunda inspiración en las palabras de la Madre Teresa de Calcuta:

"El que no vive para servir no sirve para vivir".

Ese mensaje fue la semilla que dio origen a este camino, y sigue alimentando el sentido de cada paso. También se fortalece con la convicción de José Ignacio Avalos, nuestro Presidente del Consejo Directivo: "La persona es algo tan grande que uno vale tanto como todos, y todos valen tanto como uno. Por eso, la persona al centro es la motivación para darlo todo por uno y que uno contribuya al todo".

### **NUESTRO CREDO**

A través de este Credo expresamos las convicciones que nos inspiran a actuar, a vincularnos con otros y a tomar decisiones alineadas con la dignidad de la persona y el bien común.

- Creemos que podemos cambiar el mundo y que los agentes de cambio son personas concretas.
- 2. Creemos en la **dignidad de la persona** y a través de la solidaridad, la subsidiariedad y búsqueda del bien común, alcance su plena realización.
- 3. Creemos que guiados por la defensa de los **derechos fundamentales** de la persona, actuamos a favor de la **vida y el desarrollo.**
- Creemos en el **desarrollo de las personas** a través de la mejora de **capacidades**, generación de **oportunidades y justicia social.**
- Creemos que podemos provocar **sinergias** y lograr **alianzas** que favorezcan la resolución de los problemas fundamentales que nos retan.
- Creemos que no tenemos recursos materiales, financieros y de tiempo ilimitados, por ello tenemos que ser **altamente productivos y eficientes.**
- 7. Creemos que debemos medir el impacto que generamos.

# **NUESTROS VALORES**

Cada acción y contribución al desarrollo social que realizamos está definido por este conjunto de valores que define nuestra cultura organizacional.



#### **INTEGRIDAD**

Pensar, hablar y actuar congruentemente con los valores éticos universales de forma consistente.



#### SINERGIA

de colaboración para maximizar el impacto en favor del bien común de la sociedad.



#### COMPROMISO

Aportar esfuerzo con pasión, responsabilidad y convicción al sentido de propósito de la organización.



#### **SERVICIO**

Darse a los demás con generosidad, caridad, empatía y un interés genuino en la persona.



#### INNOVACIÓN

Buscar y articular nuevos modelos de solución que transformen la vida de las personas menos favorecidas.



#### /ULNERABILIDAD

Vivir, trabajar y relacionarse con clara conciencia de nuestras fortalezas y de nuestras limitaciones, siendo receptivos sobre nuestro desempeño, estando dispuestos a pedir ayuda y a ser asistidos.

## **NUESTRAS CAUSAS**

Desde nuestros inicios nos guiamos por el propósito de atender las necesidades más básicas para acompañar el desarrollo integral de las personas. Nos impulsa la convicción de que **la salud**, como condición para la vida, y **la educación**, como motor de transformación, deben estar siempre en el centro de nuestra labor.

Sabemos que las realidades de las comunidades son complejas y están interconectadas, por eso optamos por un enfoque holístico que incluye **el desarrollo económico** y **la atención a emergencias por desastres naturales**, garantizando tanto oportunidades de ingreso como respuestas rápidas ante crisis.

Con base en estos principios, concentramos nuestros esfuerzos en 5 grandes causas:



Cada una de estas causas refleja nuestro compromiso de construir un impacto integral y duradero en las vidas que tocamos.

# NUESTRO ENFOQUE DE VALOR

En 2009, guiados por el lema "Ayudamos a crecer", comenzamos a construir y a ser parte integral de un ecosistema donde organizaciones y personas se vinculan en busca de transformar positivamente la realidad.

Iniciamos apoyando 3 causas prioritarias: **Educación, Salud y Desarrollo Económico,** con el tiempo incorporamos la filantropía estratégica para fortalecer a organizaciones de la sociedad civil con alto potencial de impacto, y promovimos el **Emprendimiento Social** como una vía para generar soluciones sostenibles a los grandes desafíos sociales. En 2014 incorporamos la **Primera Infancia** a nuestras causa prioritarias y desde entonces hemos trabajado de manera continua por su desarrollo integral.

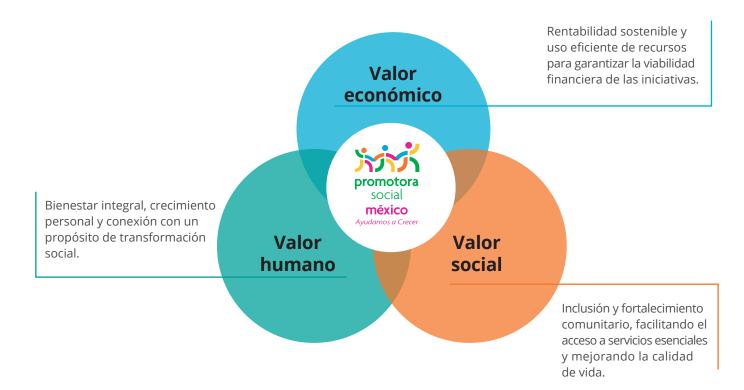
En 2024, incorporamos también el trabajo con **Juventud** como causa prioritaria y ampliamos nuestro alcance a Latinoamérica.

Mirando hacia adelante, nuestro compromiso es seguir multiplicando el impacto; no solo a través del financiamiento, sino también mediante el fortalecimiento de capacidades, la promoción del conocimiento, forjando alianzas y la consolidación de un ecosistema donde el impacto social crezca y construya nuevas soluciones que apunten a resolver las problemáticas desde su raíz.

Con esta visión, promovemos el crecimiento en 3 dimensiones complementarias:

FSM es un muy buen socio en el sentido de tener los intereses alineados. En ningún momento me he sentido que haya un choque entre los intereses como emprendedor y los de la empresa. Son como familia. Me siento en buenas manos; si tengo un problema o algo que negociar, puedo platicar tanto las buenas como las malas noticias

> Francisco Cordero, Laudex.



# **NUESTRA CONTRIBUCIÓN**

La forma en que trabajamos es a través de un ciclo de cambio que combina propósito, metodología y acción. Partimos de inspirar y sensibilizar sobre las causas que atendemos; articulamos esfuerzos mediante alianzas y comunidades; e instrumentamos soluciones a través de mecanismos de inversión catalítica y acompañamiento especializado.

Este enfoque nos permite fortalecer a las organizaciones con las que colaboramos, vincular actores para ampliar el alcance de las iniciativas y enriquecer a nuestros aliados estratégicos con aprendizajes compartidos, procesos de medición y generación de conocimiento. Todo esto se sostiene en nuestra estructura organizacional y en la colaboración con aliados que amplifican los resultados y hacen posible que el impacto social escale y se profundice con el tiempo.

Por ello, nuestro modelo combina investigación, diseño programático, acompañamiento y aprendizaje en un ciclo que se traduce en la Metodología de Impacto Sistémico, que articula diagnóstico, diseño, monitoreo y gestión del conocimiento, con el propósito de detonar cambios sostenibles.

#### Metodología de Impacto Sistémico:



México ha sido clave para impulsar el sector del emprendimiento social en México. Juntos llevamos a cabo proyectos como el GIIMAP y el Panorama de la Inversión de Impacto. ¡Estoy segura de que seguirán jugando un papel catalizador para un mejor México!



Katia Dumont, ex Directora Ejecutiva de ANDE México & Central America Chapter.

#### Esta forma de trabajo se basa en 3 acciones:



#### Inspirar

Al alinear el ser, el quehacer, el propósito y el impacto de las organizaciones, siempre con la persona al centro.

Creemos que el sentido profundo de una intervención parte de la congruencia interna, y la forma de vivir el propósito.



#### **Articular**

A partir de un rol de convocantes, buscamos reunir y propiciar la colaboración intersectorial entre distintos actores, gobierno, fundaciones, empresarios y emprendedores para lograr cambios a gran escala y fortalecer estas relaciones basadas en visión y metas compartidas.

- Hubs / Coworkings.
- Comunidades de Propósito / Redes.
- · Cámaras / Asociaciones.



#### Instrumentrar

Desde una cultura de transparencia, confianza y corresponsabilidad, compartimos conocimiento, movilizamos recursos, colaboramos con aliados estratégicos y exploramos nuevas formas de abordar los desafíos sociales.

### Las actividades que realizamos, ya sea directamente o en colaboración con aliados y organizaciones de propósito social, son:











Creamos y facilitamos espacios de encuentro e interacción entre diversos actores para compartir conocimiento, intercambiar experiencias y alinear esfuerzos colectivos.

Estas interacciones permiten movilizar aprendizajes, generar nuevas ideas y acelerar iniciativas con propósito social.

- · Eventos / Foros.
- · Medios especializados.
- · Portavoces.
- · Retos.
- Competencias.
- Convocatorias / Premios.

Facilitamos conexiones estratégicas entre actores del ecosistema para fortalecer redes de colaboración y habilitar iniciativas conjuntas.

- · Redes temáticas.
- Alianzas institucionales
- Comunidades de práctica.
- Espacios de interacción.

Con el objetivo de crear conciencia sobre los grandes desafíos sociales. Hemos fomentado la generación de conocimiento, investigaciones, publicaciones y diálogos estratégicos que permitan entender mejor el contexto, así como las nuevas tendencias y

- Agencias de investigación.
- Think tanks / Centros de investigación.

buenas prácticas del sector de impacto social.

Academia.

A través de recursos de soporte no financiero, hemos acompañado a organizaciones en sus procesos de consolidación mediante asesoría especializada, diseño de programas a la medida y vinculación estratégica e implementando programas de fortalecimiento institucional a la medida para lograr mayor escala e impacto.

- · Incubadoras.
- · Aceleradoras.
- · Fortalecedoras.
- Expertos técnicos.
- Mentores.
- · Academia.

Buscamos multiplicar el impacto que hemos generado hasta hoy, como reflejo del compromiso y de la urgencia que sentimos por hacer más y llegar a más personas de manera significativa.

Creemos que podemos lograrlo:

- A través de alianzas y relaciones a largo plazo.
- Con apoyo sostenido, apegado a nuestros criterios de impacto.
- Midiendo el impacto de nuestras acciones.
- Proveyendo apoyo no financiero.
- Utilizando el capital paciente como detonador de cambio.

Formamos una comunidad de líderes de alto impacto social con nuestros socios y los apoyamos con:

- Conocimiento y formación
- · Fortalecimiento organizacional
- Vinculaciones
- Promoción

Así buscamos generar un impacto que escale, se profundice y se sostenga en el tiempo.





A lo largo de estos 15 años, hemos buscado incidir de manera significativa en los grandes retos sociales del país. Lo hacemos desde la convicción de que el impacto sostenible requiere enfoques integrales, capaces de conectar la transformación individual con el cambio estructural. Esta visión nos ha llevado a trabajar en 3 líneas estratégicas que se complementan entre sí: Inversión de Impacto, Inversión Social y Promoción Social.

Cada una responde a la necesidad de impulsar soluciones innovadoras que promueven tanto el desarrollo económico como el bienestar de las familias y comunidades menos favorecidas, ya sea a través de la inversión en empresas sociales que impulsan iniciativas de transformación social o con el fortalecimiento y escalamiento de organizaciones de la sociedad civil, cuyo impacto ha sido comprobado.

Además, trabajamos por ampliar y consolidar el ecosistema de impacto social, generando espacios de colaboración entre distintos actores —gobierno, sector privado, academia y organizaciones sociales— que comparten la convicción de que es posible construir un futuro más justo y equitativo.



INVERSIÓN DE IMPACTO



INVERSIÓN SOCIAL



PROMOCIÓN SOCIAL

# INVERSIÓN DE IMPACTO





Evento de lanzamiento de Impact Ventures PSM (2023)

Desde 2009, iniciamos esta línea estratégica que impulsa un modelo de inversión de impacto orientado a empresas sociales que colocan a las personas en el centro de sus modelos de negocio, y que son escalables, financieramente sostenibles y con impacto medible. Creemos que el capital debe estar al servicio de quienes enfrentan mayores barreras, y que cuando se combina con propósito, conocimiento y compromiso, puede contribuir a transformar vidas.

Con esa visión comenzamos en 2009, el Fondo México, nuestro primer mecanismo de inversión en empresas sociales mexicanas capaces de mejorar las condiciones de vida en sectores como Salud, Educación, Desarrollo Económico y Medio Ambiente. A lo largo de su operación, destinamos \$1,011.9 millones de pesos a 27 inversiones en empresas y fondos, beneficiando a más de 1 millón de personas. Esta experiencia nos permitió validar nuestra tesis, fortalecer criterios de selección y construir relaciones de largo plazo con emprendedores sociales.

En 2023, dimos un nuevo paso renombrando esta línea como **Impact Ventures PSM** (**IVPSM**), como una evolución estratégica para fortalecer su posicionamiento, alinearla con las dinámicas del ecosistema de *venture capital* y ampliar su alcance

regional a Latinoamérica. Por ello, lanzamos el Fondo LATAM, diseñado para invertir en empresas de distintos países de la región, desde etapas tempranas hasta organizaciones consolidadas en crecimiento o *scale-up*, siempre que su propósito esté alineado con nuestra tesis de inversión. Actualmente, este fondo administra un portafolio de \$166.4 millones de pesos en 8 inversiones (5 directas y 3 en fondos), impactando a más de **200 mil personas**.

Recientemente, trabajamos en el diseño de un tercer fondo, enfocado en empresas en etapas tempranas (*seed*). Este nuevo mecanismo busca acompañar desde el origen a emprendimientos con propósito, ampliar nuestro alcance hacia soluciones emergentes y fortalecer el *pipeline* de impacto en la región.

En conjunto, nuestros fondos han canalizado más de \$1,178 millones de pesos, impactando directamente a más de

1.2 millones de personas.

Algo que hace a PSM muy diferente del resto de los fondos de inversión es su enfoque social. Muchas veces me encuentro con inversionistas que dicen: «Olvídate del impacto, esto es una empresa». Sin embargo, el impacto debería estar fundamentado en la misión de la compañía, buscando ser lo más rentable posible. PSM siempre mantiene esa alineación, poniendo el impacto en el centro

Javier Lozano,

Clínicas del Azúcar.

### **Nuestros Fondos**

Algunas de las empresas, en las que invertimos en etapas tempranas, hoy se encuentran en fases de inversión más avanzadas, demostrando el potencial de los modelos de apoyo implementados y la capacidad de generar un impacto sostenible.

#### Fondo México: 2009-2024

Este fondo se enfoca en invertir en empresas mexicanas que buscan resolver problemáticas sociales y ambientales. También incorporamos una estrategia complementaria de inversión a través de administradores de fondos, fungiendo como fondo de fondos. Actualmente, no realizamos nuevas inversiones con este fondo; nos encontramos en etapa de gestión de portafolio y seguimiento (follow-ons) a las inversiones existentes.

> Tesis de inversión

Empresas con fines de lucro que operen en México y que cuenten con modelos de negocio innovadores, escalables y financieramente autosustentables, capaces de generar un impacto positivo en la población vulnerable o en el medio ambiente. Valoramos especialmente a los equipos con experiencia relevante, compromiso social y un alto sentido de ética profesional.

Para seleccionar los proyectos, nos guiamos por los siguientes criterios:

Cuando PSM tuvo la confianza de invertir en nosotros, teníamos 5 clínicas. Gracias a su apoyo, a los inversionistas y a las personas que han creído en nuestro proyecto, hemos crecido significativamente

Andrés Gutiérrez, Médica Santa Carmen.













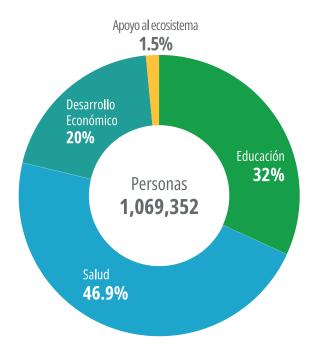
Nuestro valor agregado: participación en consejos, asesoría estratégica, fortalecimiento de gobierno corporativo, medición de impacto y conexiones estratégicas.

Tabla 1. Fondo México

SECTOR	EMPRESA	MONTO INVERTIDO (millones de MXN)	PERSONAS IMPACTADAS
Educación	<ul><li>Laudex</li><li>Lab4U</li><li>Hipocampus</li><li>Kinedu</li><li>Hola Code</li></ul>	\$113.0	340,515
Salud	<ul><li>Clínicas del Azúcar</li><li>Médica Santa Carmen</li><li>Granta</li><li>BioDent</li></ul>	\$234.1	501,730
Desarrollo Económico	<ul> <li>Mi Tienda</li> <li>Someone Somewhere</li> <li>Kikoya</li> <li>Iluméxico</li> <li>Hábvita</li> </ul>	\$372.9	210,907
Apoyo al Ecosistema	<ul><li> Impact Hub CDMX</li><li> Social Value</li></ul>	\$27.4	16,200
Fondo de fondos	<ul> <li>Adobe Capital</li> <li>Prepárate</li> <li>PC Capital</li> <li>Fazenda</li> <li>Ignia</li> </ul>	\$73.6	N.D.
Salidas / Write Offs	<ul> <li>Assured Labor</li> <li>Catapulta</li> <li>Virtual Market</li> <li>Cofas</li> <li>Aliada</li> <li>Onko</li> <li>Tandem</li> </ul>	\$190.9	
Total		\$1,011.9	1,069,352

El Fondo México hizo una inversión de \$1,011.9 millones de pesos en 28 empresas y fondos, impactando a más de 1 millón de personas.

### **Gráfica 1.** Fondo México | Personas impactadas





Inauguración de una clínica de hemodiálisis de Médica Santa Carmen en el Centro Médico ABC, Santa Fe, CDMX (2023)



Mi Tienda, Huichapan, Hidalgo (2014)



Iluméxico, Oaxaca (2019)



Lab4U, Colima, México (2018)



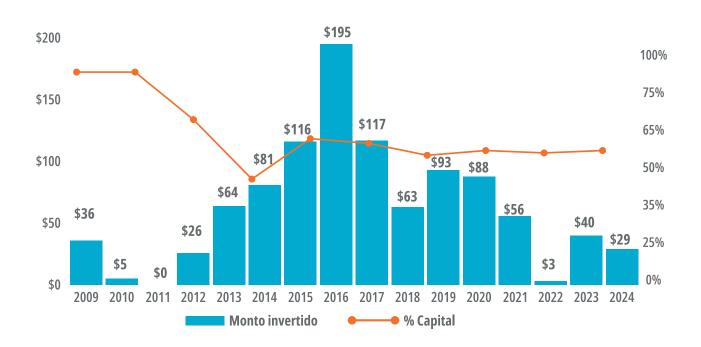
Inauguración de Clínicas del Azúcar (2024)



Someone Somewhere, Naupan, Puebla (2019)

**Gráfica 2.** Monto Invertido | Fondo México

(Millones de MXN)



**Gráfica 3.** Fondos | Nuevas inversiones por año



#### **Fondo LATAM**

Lanzado en 2023, este fondo representa nuestro interés de generar impacto en la región, con un enfoque en identificar y respaldar empresas en distintos países de América Latina que estén generando soluciones con impacto social y ambiental.

Además de realizar inversiones directas, operamos como Fondo de Fondos, lo que nos ha permitido diversificar sectores y geografías, fortalecer nuestras capacidades analíticas y fomentar aprendizajes en nuevos mercados.

#### > Tesis de inversión

Buscamos empresas con fines de lucro que tengan modelos de negocio innovadores, escalables y replicables, financieramente autosustentables, con tracción comprobada y una demanda clara por su producto o servicio. Valoramos especialmente a los equipos con experiencia relevante, alto sentido de ética profesional y compromiso social.

Para seleccionar los proyectos, nos guiamos por los siguientes criterios:



Con fines de lucro e impacto social o ambiental.



Con levantamientos previos de capital institucional y en proceso de una ronda Serie A o B.





Entre 1 y 3 millones de dólares (USD).





Educación, Salud, Comercio Justo, Impacto y Desarrollo del Ecosistema, Vivienda y Servicios Básicos, Inclusión Financiera, Agrifoodtech y Climatech. Nuestro valor agregado: participación en consejos, asesoría estratégica, fortalecimiento institucional, medición de impacto y conexiones estratégicas.

Tabla 2. Fondo LATAM

SECTOR	EMPRESA	MONTO INVERTIDO (millones de MXN)	PERSONAS IMPACTADAS
Educación	<ul><li>Ticmas</li><li>SmartBeemo</li></ul>	\$44.2	192,277
Inclusión Financiera	<ul><li>KLYM</li><li>Minu</li></ul>	\$80.3	26,990
Apoyo a Pymes	<ul><li>Magneto</li></ul>	\$20.1	20,046
Fondo de fondos	<ul><li>Alive</li><li>The Yield Lab</li><li>Dalus Capital</li></ul>	\$21.8	N.D.
Gran total		\$166.4	239,313

Actualmente, el Fondo LATAM administra un portafolio de

### \$166.4 millones de pesos

en 8 inversiones (5 directas y 3 en fondos) impactando a más

# 200 mil personas.

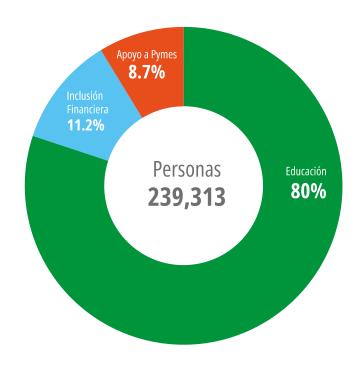


Impact Days, Ticmas, Ruta Educación (2024)



Impact Days, Dalus, Panel de emprendedores "Health Night" (2025)

**Gráfica 4. Fondo LATAM | Personas impactadas** 



**Gráfica 5.** Fondo LATAM | Monto invertido

(Millones de MXN)

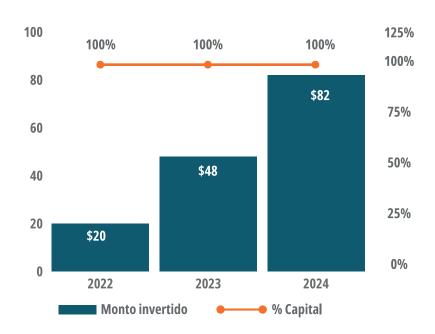


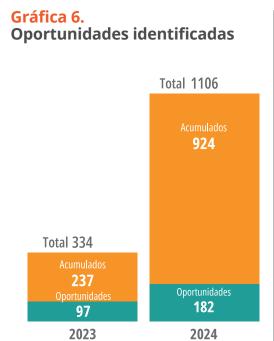
Tabla 3. Coinversionistas del Fondo LATAM

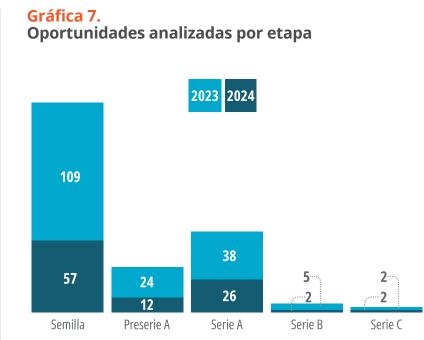
Empresa	Etapa	Coinversionistas
Ticmas	Pre-Serie A	Elevar Equity, Imaginable Futures
KLYM	Serie B	IFC, JP Morgan
SmartBeemo	Pre-Serie A	Redwood Ventures, New Ventures Capital, Simma Capital
Magneto	Serie A	ALIVE Ventures, Latin Leap
Minu	Serie B	QED Investors, Clocktower Technologies, Flourish Ventures, FinTech Collective, Redwood Ventures, Salkantay, Nazca

### **Evolución Pipeline 2023-2024**

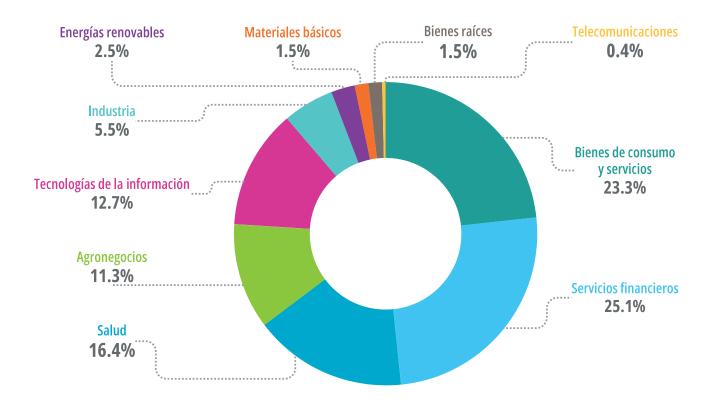
Desde 2023, se han identificado 1,106 oportunidades de las cuales se han revisado 279 empresas, y se concretaron 5 inversiones directas en este periodo. En 2024 se observa una aceleración en la actividad, impulsada principalmente por la fuente de "aliados estratégicos" y un mayor posicionamiento de IVPSM (184 oportunidades en 2024 frente a 95 en 2023).

Cabe mencionar que este conteo no incluye Fondos (más de 20 revisados y 3 con inversión).



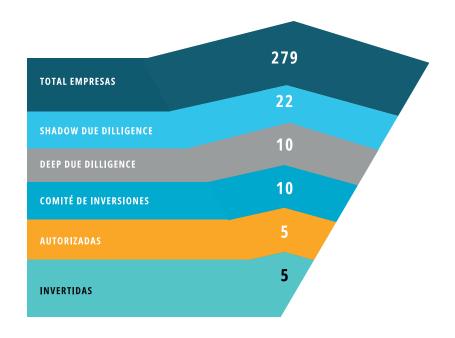


**Gráfica 8. Oportunidades por sector** 

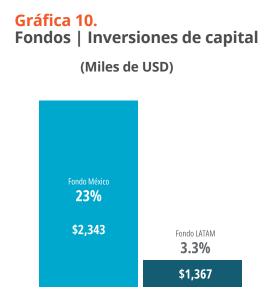


Gráfica 9. Fondo LATAM | Funnel 2023-2024

Desde su lanzamiento el Fondo LATAM ha evaluado a 279 empresas de las cuales se han invertido en 5.



#### Composición de inversión Fondo México y Fondo LATAM





### **Fondo Seed**

Al cierre del 2024, iniciamos la definición de un nuevo mecanismo de inversión que se enfocaría en apoyar a empresas en etapas Preseed y Seed con prototipo funcional o primeras ventas en sectores prioritarios para Promotora Social México. Este mecanismo, que se ejecutaría a través de un aliado experto en la etapa y la región, combinará capital, mentorías especializadas y acceso a redes de aliados, generando sinergias con nuestros instrumentos existentes para ofrecer un ciclo de inversión completo y reforzar nuestro compromiso de cambiar las condiciones de vida mediante soluciones innovadoras y sostenibles.



# INVERSIÓN SOCIAL



### De la Filantropía a la Inversión Social

Desde que iniciamos operaciones, reconocimos que para lograr un impacto profundo era necesario complementar nuestra actividad en Inversión de Impacto con una estrategia de filantropía que nos permitiera atender problemáticas sociales desde otro ángulo y con mayor sentido de urgencia.

Esta línea de acción nace de la convicción de que muchas de las soluciones más significativas a los retos sociales provienen de organizaciones que trabajan directamente con las personas, conocen sus contextos, y responden con cercanía y sensibilidad a las realidades que enfrentan.

Lo que comenzó como una filantropía enfocada en otorgar pequeños donativos y apoyos no financieros a organizaciones que ya estaban generando valor en sus comunidades, con el tiempo, evolucionó hacia una filantropía más estratégica, a través del acompañamiento a organizaciones con modelos replicables, con la capacidad de escalar su impacto, con apertura a compartir aprendizajes y a la evaluación externa, así como a nuestra participación en los órganos de gobierno de algunos proyectos.

De esta forma, articulábamos esfuerzos, participábamos en proyectos de impacto colectivo, financiábamos iniciativas transformadoras de largo plazo y creábamos alianzas estratégicas que promovían la inclusión y el desarrollo integral.

Buscando evolucionar a que nuestras iniciativas y nuestra labor tuvieran un mayor alcance y profundidad en su impacto, durante la pandemia decidimos impulsar una línea de Inversión Social más robusta e integral.

Este cambio de visión nos permite actuar de una manera que podamos lograr transformaciones sostenibles acompañando el desarrollo de soluciones con potencial de impacto sistémico, y no solo responder a necesidades inmediatas.



Presentación del libro "Los Invisibles" (2015)



The Hunger Project México, donativo para fortalecer la salud familiar en 13 comunidades indígenas de Chiapas, Oaxaca y San Luis Potosí (2015)



Google Day, taller para OSC, oficinas Google México (2018)

### Estrategia de Intervención

Buscamos transformar sistemas en los temas de **Primera Infancia**, **Educación**, **Salud, Juventud y Emprendimiento Social**, con un enfoque de cambio sistémico que permita generar impacto a largo plazo; además de esto, tenemos siempre una partida reservada para la **Acción Humanitaria**.



En colaboración con organizaciones de la sociedad civil, colectivos e iniciativas multisectoriales, impulsamos proyectos que ofrecen herramientas para transformar el presente y futuro de personas en situación de vulnerabilidad.

#### > Tipos de proyectos

En Promotora Social México definimos un proyecto como un conjunto de acciones estratégicas diseñadas para abordar un problema social específico, con un enfoque estructurado y orientado al impacto.

Con el objetivo de focalizar nuestra labor, definimos 2 tipos de **Proyectos Transformadores** en los que participamos:



#### **Proyecto Lineal:**

Aborda un problema con una solución definida, replicable y de impacto directo.



#### **Proyecto Sistémico:**

Aborda un problema social en la estructura del sistema, con una agenda común, múltiples actores y compromisos de largo plazo (7–10 años).

La contribución de PSM es profunda y trascendente. Su crecimiento merece reconocimiento y admiración por parte de todos los sectores: la sociedad civil, el sector empresarial y el gobierno. Su papel en el desarrollo de México es ampliamente valorado y respetado. Todo en PSM inspira: la calidad humana y profesional de su equipo, el liderazgo que ejerce y un consejo directivo conformado por personas de gran trayectoria, quienes han dedicado buena parte de su vida a pensar en los menos favorecidos y en las oportunidades que requieren para construir un país más justo

> Martha Smith, Consejera de Fundemex

### **Enfoque de Cambio Sistémico**

Buscamos proyectos y organizaciones de la sociedad civil (OSC) que no solamente atiendan problemáticas específicas, sino que transformen estructuras y dinámicas sociales; con una perspectiva sistémica nos permite abordar problemas en toda su complejidad, considerando sus interdependencias y diseñando soluciones más efectivas y sostenibles.

### **Criterios de Inversión Social**

Para asegurar que los recursos generen el mayor impacto posible, consideramos los siguientes criterios:



Primera Infancia, Educación, Salud, Juventud y Emprendimiento Social; así como Respuestas a Desastres Naturales y Acción Humanitaria.



Afinidad con los valores y principios de nuestra organización.



oupuoidad de ejecacioi

Capacidad operativa y técnica, equipos sólidos, con experiencia y un modelo de gestión eficiente.



Uso de indicadores de resultados y mecanismos de seguimiento.



Órgano de gobierno activo y funcional.



Transparencia

Uso responsable de los recursos y la rendición de cuentas.



Sostenibilidad

Modelos que se sostengan en el tiempo y diversificación de fuentes de ingreso.



Trayectoria

Al menos \$15 millones MXN de presupuesto anual y mínimo 3 años de operación.

### Filantropía basada en la confianza

Operamos bajo el modelo *trust based philanthropy*, que reconoce y respeta la experiencia de las organizaciones y busca potenciar su labor sin limitar la rendición de cuentas. Fomentamos aprendizajes y alianzas estratégicas con actores que aporten valor a su quehacer, ya sea mediante recursos económicos, conocimientos, visibilidad o apoyo en comunicación. Al cierre de cada proyecto, realizamos una evaluación conjunta para identificar aprendizajes, analizar resultados y definir próximos pasos o nuevas colaboraciones.

### Apoyo a Organizaciones de la Sociedad Civil

A lo largo de nuestra trayectoria, hemos apoyado a más de **400 organizaciones** de la sociedad civil, fundaciones, colectivos y otros actores en más de **700 proyectos**. Estos apoyos han incluido recursos económicos, así como servicios de valor agregado no financieros, como asesoría estratégica, fortalecimiento institucional y alianzas (ver anexo 1).

Como resultado de estas intervenciones hemos apoyado a

### 1.8 millones de personas.



Visita a La Casita de San Ángel (2016)



Conferencia "Mitos y Realidades del marco legal para las OSC" (2017)



Premiación de la convocatoria Salud y Discapacidad en colaboración con Dibujando un Mañana (2016)



Taller Marketing Social para OSC (2017)



Programa de capacitación AliadOSC (2021)

#### Respuesta a Emergencias y Acción Humanitaria

Ante crisis provocadas por fenómenos naturales —como terremotos, huracanes o inundaciones—, asumimos un papel de contribución en la respuesta a emergencias. La prioridad siempre ha sido garantizar una respuesta rápida y eficiente, canalizando recursos a organizaciones especializadas para proporcionar insumos básicos, refugio y atención médica a las comunidades afectadas. Nuestra actuación se enfoca en 3 áreas principales: la **atención inmediata**, la **acción humanitaria** y la **reconstrucción a largo plazo**.

#### ➤ Intervenciones de 2015-2024:

- **Huracán John (2024):** instalación de techos en viviendas afectadas; provisión de servicios médicos a los damnificados y atención integral a las familias.
- Reconstrucción de escuelas en Guerrero (2024): rehabilitación y acondicionamiento de planteles escolares dañados, de la mano de CADENA y All Hands and Hearts México.
- Reactivación económica de familias en Chacahua (2024): apoyo para la reactivación de la economía local de las familias de esa región.
- **Huracán Otis (2023):** mejoras a viviendas afectadas; acciones de saneamiento, salud e higiene personal; asistencia médica humanitaria de emergencia; atención a niñas, niños y familias, y reconstrucción del CRIT Guerrero.



Acciones humanitarias tras el Huracán Otis (2023)



Entrega de despensas y apoyos económicos a familias vulnerables del Centro de Educación Infantil para el Pueblo, durante la contingencia de COVID-19 (2020)



Entrega de despensas a familias en Oaxaca, tras los sismos (2017)



Apoyo en Miahuatlán, Oaxaca (2017)



Ayuda humanitaria en Guerrero (2013)

- COVID-19 (2020): entrega de equipo de protección para personal de salud, y despliegue de respuesta primaria ante la emergencia sanitaria en el Estado de México.
- Huracán Narda (2019): respuesta de emergencia con apoyo en albergues y suministros básicos.
- Inundaciones en Reynosa, Tamaulipas (2019): atención a la población afectada mediante despensas, limpieza y rehabilitación de espacios comunitarios.
- **Sismo en México (2019):** activación de redes de asistencia; instalación de viviendas y aulas temporales; reconstrucción de casas; habilitación de espacios educativos, y entrega de despensas.
- **Volcán de Fuego en Guatemala (2018):** habilitación de refugios y aulas temporales; distribución de kits de higiene, y apoyo comunitario.
- **Huracán Willa en Nayarit (2018):** habilitación de refugios de emergencia y aulas temporales.
- **Crisis migratoria (2018):** atención y protección a niñas, niños y adolescentes migrantes.
- **Sismo en Sinaloa (2018):** respuesta de emergencia con entrega de ayuda humanitaria.
- Reactivación económica tras sismo de 2017 (2018): apoyo a localidades afectadas para reactivar actividades productivas.
- Sismo en México (2017): activación de redes de asistencia; distribución de despensas; instalación de viviendas y aulas temporales en Oaxaca, Morelos y Chiapas; reconstrucción de casas en Unión Hidalgo, Casa Mixe y Quinta Carmelita; habilitación de espacios de aprendizaje en Ocuilán, y fondo de ayuda a familias de Montefalco y El Peñón.
- **Terremoto de Ecuador (2016):** despliegue de ayuda humanitaria y apoyo en reconstrucción de infraestructura.
- **Huracán Patricia (2015):** entrega de suministros de emergencia y banco de alimentos a las zonas afectadas.
- **Terremoto en Nepal (2015):** entrega de suministros de emergencia y fortalecimiento de infraestructura hospitalaria.
- Banco de alimentos (2015): distribución de víveres a comunidades vulnerables.

A través de estas acciones, actuamos para que la ayuda a las personas y comunidades llegue de manera rápida, efectiva y con un enfoque de soluciones a largo plazo.

#### Portafolio de Iniciativas Multianuales

Son aquellos proyectos que abordan problemáticas sociales de manera estructural, con enfoques innovadores, escalables y alineados con nuestras causas prioritarias: **Primera Infancia, Educación, Salud, Juventud y Emprendimiento Social.** 

Se tratan de iniciativas con un alto nivel de involucramiento por parte de nuestro equipo de **Inversión Social.** Además del apoyo económico, principalmente a través de donativos, estas iniciativas reciben un acompañamiento integral desde sus órganos de gobierno, mediante **asesoría estratégica**, **fortalecimiento institucional y vinculaciones estratégicas.** 

A través de este modelo buscamos no solo fortalecer las capacidades de cada organización, sino también contribuir a la sostenibilidad y expansión de su impacto.



#### Un Kilo de Ayuda:

Organización que brinda atención integral en nutrición, salud y bienestar para niñas y niños en la primera infancia.



#### Pacto por la Primera Infancia:

Organización que impulsa políticas públicas para garantizar el desarrollo infantil, promoviendo colaboración multisectorial.



#### Fundación para la Investigación y Educación en Salud Pública (FIESP):

Organización que impulsa la investigación y educación en salud pública en alianza con los Institutos Nacionales de Salud.



#### **Mexicanos Primero:**

Think tank que promueve mejoras en políticas educativas para garantizar el derecho a una educación de calidad.



#### **Fundación Freedom:**

Organización que previene la violencia sexual infantil y la trata mediante programas educativos y campañas en comunidades vulnerables.



#### Impact Hub Ciudad de México:

Espacio de incubación y coworking que impulsa el emprendimiento con impacto social y ambiental.

# PROMOCIÓN SOCIAL



Además de invertir y acompañar a organizaciones de la sociedad civil, reconocemos la importancia de visibilizar y articular iniciativas que aportan al impacto social, generando espacios donde ideas, personas y recursos se conecten para potenciar su alcance.

Esta línea estratégica buscar contribuir en la construcción de las condiciones para que el ecosistema de impacto social en México se fortalezca y evolucione. Promovemos la colaboración multisectorial para abordar los retos sociales más urgentes y avanzar hacia una lógica de impacto colaborativo y cambio sistémico.

Agregamos valor a las organizaciones de nuestros portafolios de Inversión de Impacto e Inversión Social mediante recursos de fortalecimiento, conexiones de valor y espacios de aprendizaje colectivo.

Al interior de PSM, fomentamos una cultura de creatividad, innovación y mejora continua. Además, acompañamos a las distintas áreas en la difusión de sus iniciativas, fortalecemos el posicionamiento institucional y facilitamos conexiones con aliados, organizaciones e iniciativas afines. Cada acción busca amplificar el alcance del trabajo de PSM y contribuir al desarrollo de capacidades colectivas para la transformación social.

A la fecha, nuestro trabajo se ha traducido en más de **70 iniciativas** orientadas a fortalecer el ecosistema desde distintos ángulos: foros de diálogo, publicaciones, campañas, eventos, redes, espacios de *coworking*, programas de formación y plataformas digitales. Todas ellas comparten el propósito de generar condiciones para que más personas y organizaciones puedan imaginar, construir y sostener soluciones de alto impacto social.

Estas acciones han contribuido a visibilizar el trabajo que realizamos junto a nuestros aliados, posicionar temas en la agenda pública, convocar a nuevos actores y fortalecer el tejido colaborativo que hace posible multiplicar los esfuerzos de transformación.



Presentación kit de amplificadores, CoMap (2018)

#### Desarrollo de Ecosistema

Lograr un impacto positivo a gran escala requiere colaboración constante y un liderazgo articulador; por eso, enfocamos nuestros esfuerzos en identificar los retos del ecosistema de impacto social y en diseñar intervenciones estratégicas que lo impulsen, lo fortalezcan y lo expandan como un entorno propicio para el desarrollo de iniciativas, empresas y proyectos transformadores.

En el transcurso de 15 años, cocreamos e impulsamos **78 iniciativas** catalizadoras de alto impacto, creando, promoviendo y manteniendo colaboraciones y alianzas entre diversos actores líderes.

De estos **78** proyectos, el **18%** se han enfocado en la generación de conocimiento, el **28%** a promoción, el **32%** a articulación y el restante **22%** a fortalecimiento del mismo.

En materia de generación de conocimiento, podemos destacar iniciativas como fueron los foros y publicaciones promoviendo las alianzas público-privadas en México, así como esfuerzos colectivos como **GIIMAP**, el Mapeo del Sector de Inversión de Impacto y su continuación, el **CoMap.** 

En materia de promoción, hemos participado como cofundadores del Foro Latinoamericano de Inversión de Impacto (FLII), del Festival de Innovación Social Catapulta, así como en la edición mexicana del III Foro Base Internacional.

En materia de articulación, hemos impulsado iniciativas pioneras de desarrollo y fortalecimiento del ecosistema de Impacto Social, como lo han sido la apertura del capítulo local de **Aspen Network of Development Entrepreneurs (ANDE)**, el **Impact Hub Ciudad de México**, la **Alianza por la Inversión de Impacto en México (AlImx)**, así como **Sistema B México**.

En materia de fortalecimiento, hemos impulsado la apertura en México de la aceleradora **Masschallenge**.

Con el objetivo de lograr una contribución significativa en la Primera Infancia, hemos impulsado iniciativas de impacto colectivo como **Necesito de Ti**, el **Pacto por la Primera Infancia**, así como la comunidad **Alumbra: Una luz contra el abuso sexual infantil**.



Catapulta Fest, Oaxaca (2013)



Foro Latinoamericano de Inversión de Impacto Mérida, Yucatán (2016)



Evento sobre la iniciativa Necesito de Ti (2016)



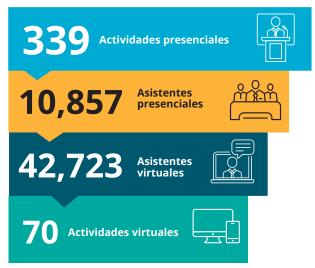
Premiación de la convocatoria Alumbra con tu Idea, en colaboración con Early Institute y Alumbra (2019)



Corte simbólico del listón en CoLab PSM (2017)

#### **CoLab PSM**

En 2017, habilitamos en nuestras instalaciones el CoLab PSM, un espacio creado para impulsar proyectos e iniciativas orientadas a atender los grandes retos de la actualidad. En este lugar se reúnen personas, organizaciones y colectivos que colaboran, crean y actúan con el objetivo común de transformar a la sociedad. Desde su apertura, hemos realizado:



#### **Eventos con Valor**

Con el propósito de ejercer un liderazgo articulador creamos **Eventos con Valor:** espacios dinámicos que combinan contenido relevante, conexión estratégica y visibilidad. A través de diversos formatos —como desayunos, cócteles, paneles y conferencias, entre otros— estos encuentros nos han permitido fortalecer vínculos, proyectar nuestros portafolios y convocar a una comunidad cada vez más comprometida con el impacto social.

Entre ellos, destaca nuestro **evento de fin de año**, un espacio anual para reunir a aliados y colaboradores en torno a la celebración de los logros compartidos. Solo por destacar algunos:



Conversatorio con Adam Kahane, CoLab PSM (2017)



Coctel para The World Business Council for Sustainable Development (2017)



Evento de fin de año Juntos Crecemos Más (2023)



#### ■ Impact Days (2024)

Iniciativa coorganizada con Impact Hub Ciudad de México, con el objetivo de **fortalecer y posicionar el ecosistema de impacto social**, generando una dinámica de colaboración más estrecha entre sus distintos actores. A través de esta iniciativa, **nuestra organización se proyecta como un líder articulador** entre las audiencias que forman parte de este quehacer: emprendedores sociales, fondos de VC e impacto, organizaciones de la sociedad civil, aliados desarrolladores de ecosistema, corporativos y organizaciones públicas y privadas con conciencia social. En su primera edición (junio 2024) se llevaron a cabo 26 actividades con la participación de más de 1,000 asistentes.

#### ■ Legal Days (2024)

Espacio de diálogo con organizaciones de la sociedad civil, cooperativas, colectivos, empresas y expertos para fortalecer la cultura de la legalidad, la rendición de cuentas y la actualización jurídica y fiscal.

#### ■ Premio Promotora Social México al Emprendimiento Juvenil (2023-2024)

En alianza con Fundación Nemi y World Vision México, hemos llevado a cabo 2 ediciones de este premio que reconoce a jóvenes que están transformando sus comunidades con proyectos en educación, medioambiente, inclusión y cultura.

#### Foros y Eventos del Ecosistema

Hemos asistido, participado y organizado eventos en distintos niveles —desde ponencias hasta talleres, paneles y otras actividades— lo que ha permitido posicionar el quehacer de la organización, consolidar alianzas, generar aprendizajes y, en algunos casos, establecer colaboraciones estratégicas o patrocinios que amplían tanto el alcance como el impacto de nuestras acciones.



Impact Days, Panel de Inversión Social (2024)



Premio Promotora Social México al Emprendimiento Juvenil (2024)



Conferencia en Expo Fundación y Congreso (2017)

#### **Publicaciones**

Con la intención de compartir e inspirar a otros hemos editado y coeditado diversas publicaciones que reflejan el compromiso con la investigación, el análisis y la divulgación de ideas innovadoras.

Estas son algunas de las publicaciones:

#### > Publicaciones propias

Cada uno de estos títulos representa una reflexión profunda sobre causas clave, abordadas desde nuestra perspectiva y experiencia:

- 1. "Navidad: Significado y tradiciones" (2014)
- 2. "Innovación Social: Creando Soluciones para la vida" (2016)
- 3. "México Cree en Ti: Haz lo posible, hazlo posible" (2017)
- 4. "Primera Infancia: No hay segunda oportunidad" (2018)
- 5. "10 años: Impacto social" (2019)

#### Publicaciones en colaboración

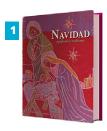
El trabajo conjunto con organizaciones y expertos ha permitido la creación de publicaciones que enriquecen el ecosistema de conocimiento y fortalecen el impacto de nuestras iniciativas:

- 1. "Como México Sí hay Dos", editado por el empresario mexicano David Cobar, en conjunto con el sello México En Papel (2011)
- 2. "Alianzas público-privadas para el desarrollo en México: una apuesta de futuro", en conjunto con Fundación CIDEAL de Cooperación e Investigación (2013)
- **3.** "Los Invisibles: Las niñas y los niños de 0 a 6 años", en alianza con Mexicanos Primero (2014)
- 4. "El libro del fracaso", del Instituto del Fracaso, en colaboración con FEMSA, el Gobierno de Guanajuato y Posible (2014)
- 5. "Capital Privado y Emprendedor. Un modelo para empresarios, inversionistas y administradores de fondos", liderado por AMEXCAP, en alianza con organizaciones como PWC y Riskmathics (2015)
- 6. "40 años de ser Gente Nueva", editado por Índice Editores (2024)

A través de acciones, impulsamos la creación y difusión de conocimiento que inspira, informa y transforma, contribuyendo al fortalecimiento del ecosistema de impacto social.

#### ➤ Boletín "Impacto Social"

Publicación bimestral con más de **2,500 suscriptores**, enfocada en visibilizar el quehacer de la organización, así como los logros de nuestros portafolios y la actividad que tenemos dentro del ecosistema de impacto.











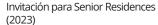


### **Impactuando**

Surge en 2021 como un intraemprendimiento para lanzar un servicio de consultoría estratégica en impacto social, desarrollado en respuesta a la pandemia global (COVID-19), con el objetivo de apoyar a empresas, fundaciones, organizaciones de la sociedad civil (OSC) y donantes a maximizar el impacto positivo de sus acciones. Nuestra oferta integral incluyó servicios de consultoría en filantropía estratégica e Inversión Social, comunicación de impacto social, espacios colaborativos y organización de eventos.

Con un equipo especializado y comprometido, acompañamos a nuestros clientes en el diseño e implementación de estrategias que generan un **impacto social profundo y duradero.** 







Convocatoria Chacahua (2022)

### Soy Emprendedor Social (2017)

Una iniciativa *whitelabel* que lanzamos en 2017, con el objetivo de potenciar la difusión de convocatorias, programas y esfuerzos de organizaciones dentro del ecosistema de impacto social en México y Latinoamérica.

A través de plataformas digitales como LinkedIn, Facebook e Instagram, conectamos a emprendedores sociales con información relevante, herramientas y recursos educativos que les permiten fortalecer sus proyectos. Con más de 20 mil seguidores acumulados, esta iniciativa ha contribuido a inspirar a emprendedores, amplificar el alcance de múltiples organizaciones y a promover oportunidades de colaboración.





#### **Redes Sociales**

A partir de 2017 iniciamos un proceso sostenido para consolidar nuestros canales institucionales, llegar a más audiencias y fortalecer nuestra imagen digital.

Desde entonces, hemos desarrollado y gestionado 5 marcas con identidad propia: **Promotora Social México, Impact Ventures PSM, CoLab PSM, Soy Emprendedor Social e Impactuando**. Cada una responde a audiencias y objetivos distintos.



Al cierre de 2024, nuestras redes sociales fueron un espacio activo para compartir iniciativas y dar visibilidad a nuestros avances, alcanzando en conjunto a más de **50 mil personas** en todos nuestros canales.

Este crecimiento ha sido posible gracias a una estrategia editorial con un enfoque diferenciado por marca y la convicción de que nuestras plataformas no solo deben informar, sino también construir comunidad y generar conexión.



### **INICIATIVAS COLABORATIVAS**

A lo largo de nuestra trayectoria, hemos impulsado y acompañado diversas iniciativas, programas, foros y colaboraciones que responden a los retos sociales más apremiantes. Desde plataformas para promover la inversión de impacto hasta espacios de articulación con aliados estratégicos, estas (iniciativas) han buscado fortalecer capacidades, generar conocimiento y detonar soluciones sostenibles en salud, educación, seguridad alimentaria y desarrollo comunitario.

Esta lista seleccionada es testimonio de nuestro compromiso por cocrear un ecosistema más justo, participativo y resiliente (ver anexo 2 para conocer la lista completa).



Conferencia en Noche B, CoLab PSM (2018)

# IMPACT HUB CIUDAD DE MÉXICO

Desde 2014, somos cofundadores del Impact Hub Ciudad de México, un espacio que impulsa a emprendedores y organizaciones a través de programas de incubación, aceleración, consultoría y espacios de trabajo colaborativo. El Impact Hub forma parte de una red global presente en más de 120 ciudades y con más de 320 mil personas, comprometida con fomentar soluciones innovadoras a los desafíos sociales y ambientales más urgentes.

Actualmente, PSM es el único accionista del Impact Hub que se ha posicionado como un punto de encuentro para emprendedores y organizaciones que buscan inspiración, conexiones, conocimiento y oportunidades para escalar su impacto.

Ofrece un ecosistema integral con espacios de *coworking*, salas de reuniones y áreas para eventos, diseñados para fomentar la colaboración y la creatividad, también cuenta con programas de incubación y aceleración, consultoría especializada y acceso a una red global de emprendedores.

A lo largo del tiempo, ha implementado iniciativas para fortalecer el ecosistema emprendedor y generar un impacto tangible.

Entre ellas destacan:

■ Emprende con Impacto e Inclusión: un programa desarrollado en colaboración con META, que ofrece mentoría, soporte en marketing y finanzas, y acceso a capital para emprendimientos sociales que trabajan con comunidades originarias y nativas en México.





Impact Hub Ciudad de México (2024)

■ Juégatela en el 2026: una iniciativa lanzada en 2024 que busca preparar a las comunidades locales para aprovechar las oportunidades económicas derivadas de eventos internacionales, como el Mundial de Futbol 2026, mediante capacitación y apoyo a micro y pequeñas empresas.



El Impact Hub Ciudad de México ha construido relaciones estratégicas con organizaciones como:

#### Aliados globales

- 1. Adidas
- 2. Bayer
- **3.** Cartier Women's Initiative
- 4. Fundación Argidius
- **5.** GIZ
- **6.** Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE)

#### Aliados en México

- **1.** Embajada de la República Federal de Alemania en México
- 2. Embajada de los Estados Unidos de América en México
- 3. Embajada del Reino de Suecia en México
- 4. Fomento Social Banamex
- 5. Fundación Coppel
- 6. Fundación Fleishman
- 7. Fundación Friedrich Naumann
- 8. GIZ, capítulo México
- 9. META (antes Facebook)





Durante estos 15 años, hemos trabajado desde la convicción de que el impacto social comienza poniendo a las personas en el centro. Entendemos el capital como una herramienta que, bien dirigida, puede detonar procesos de transformación mediante el impulso de causas sociales, el fortalecimiento de ecosistemas y una movilización estratégica con enfoque de impacto.

Para ello, operamos con una estrategia híbrida que combina 4 mecanismos de intervención: inversión, financiamiento, donativo y patrocinio. Esta estructura nos permite adaptarnos a distintas realidades, etapas y necesidades, manteniendo siempre el propósito.



# HITOS PRINCIPALES 2009-2024

Estos hitos reflejan cómo, a través de la movilización de capital, del impulso de causas sociales y del fortalecimiento de ecosistemas, hemos contribuido a transformar realidades de forma continua.

En este periodo, hemos impulsado más de **700 proyectos de impacto social en las siguientes causas:** 



Nuestra intervención no se limita al valor financiero, sino que acompañamos a emprendedores, organizaciones de la sociedad civil y comunidades para fortalecer sus modelos y asegurar que su impacto sea sostenible en el tiempo.

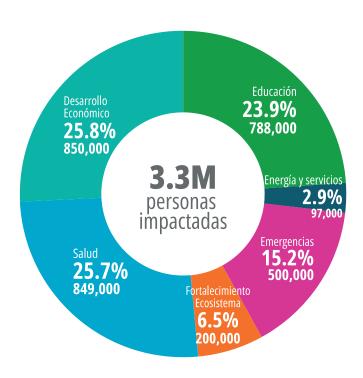
A la fecha, hemos destinado más de \$2,500 millones de pesos a proyectos que han transformado las condiciones de vida de 3.3 millones de personas.

# Alcance acumulado de personas impactadas

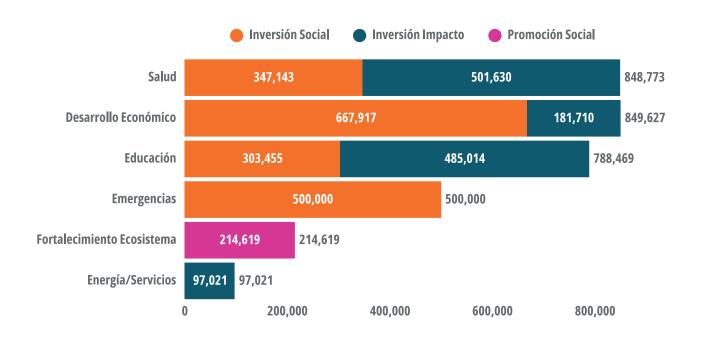
Consolidando los resultados de nuestras líneas estratégicas —Inversión Social, Inversión de Impacto (a través de financiamiento e inversión directa) y los programas impulsados desde el Impact Hub Ciudad de México y Promoción Social— hemos alcanzado a 3.3 millones de personas impactadas al cierre de 2024.

#### **Personas impactadas**

#### Gráfica 1. Personas impactadas por causa



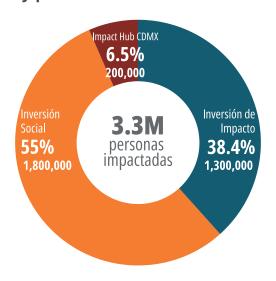
Gráfica 2. Personas impactadas por línea y por causa



Gráfica 3.
Personas impactadas por los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)

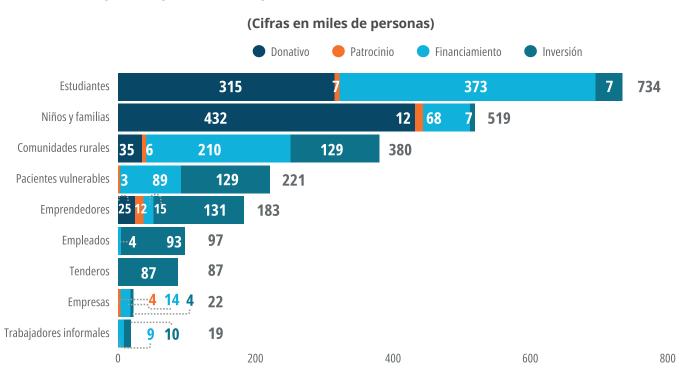


Gráfica 4.
Personas impactadas por línea y por causa



Nota: debido a que la causa de Primera Infancia es transversal, se incluye en el rubro de Salud con el ODS 3 Hambre Cero.

**Gráfica 5.** Tipos de personas impactadas

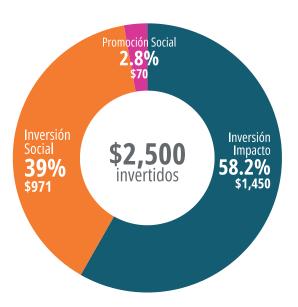


# LAS INVERSIONES DE IMPACTO COMO DETONANTES DEL CAMBIO

Creemos que el capital, cuando se orienta con intención y propósito, puede ser una poderosa herramienta para transformar realidades. Más allá de los montos movilizados, lo que define nuestra estrategia es la capacidad de generar bienestar, equidad y dignidad en quienes más lo necesitan. Lo que distingue esta forma de actuar no es solo la cantidad de recursos movilizados, sino la claridad con la que cada peso invertido busca generar bienestar, equidad y dignidad para las personas.

#### Gráfica 6. Monto total invertido

(Millones de MXN)





Comunidad de Someone Somewhere para el libro "10 años: Impacto social" (2019)

Familia para el libro "Primera Infancia: No hay segunda oportunidad" (2018)

COFAS, Estado de México (2017)

# Los 4 mecanismos de intervención de capital

Contamos con 4 mecanismos de intervención que nos permiten actuar con flexibilidad según el propósito:

- Inversión: oportunidades con retorno financiero y social.
- Financiamiento: como apoyo reembolsable para proyectos sostenibles.
- **Donativo:** dirigido a organizaciones que generan impacto social directo y duradero.
- **Patrocinio:** impulso de iniciativas, eventos y proyectos para fortalecer el ecosistema de impacto.

Gráfica 7. Monto invertido por mecanismos de intervención



# Monto por ejes estratégicos de intervención

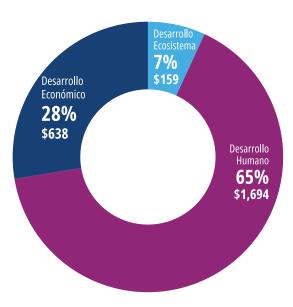
Definimos tres ejes estratégicos de intervención para asignar de manera eficiente nuestros recursos y esfuerzos:

- **Desarrollo Humano:** enfocado en el bienestar integral de las personas.
- **Desarrollo Económico:** que impulsa el crecimiento y la sostenibilidad financiera.
- **Desarrollo del Ecosistema:** que fortalece las condiciones estructurales que permiten que las soluciones prosperen.

Cada eje se desdobla en áreas específicas que permiten intervenir de forma más focalizada y estratégica.

**Gráfica 8.** Inversión en ejes estratégicos

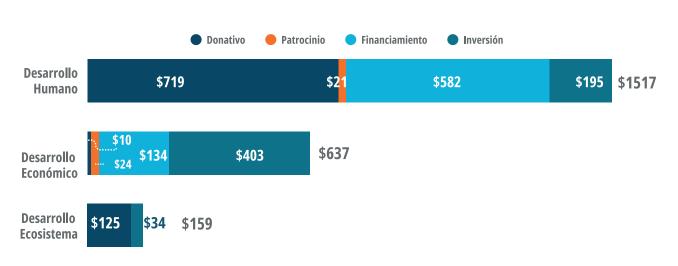




#### Gráfica 9. Estrategia híbrida por eje estratégico

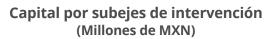
A partir de esta categorización, aplicamos una estrategia híbrida que moviliza de manera complementaria los cuatro mecanismos de intervención, adaptándose a las necesidades de cada eje y de cada proyecto.

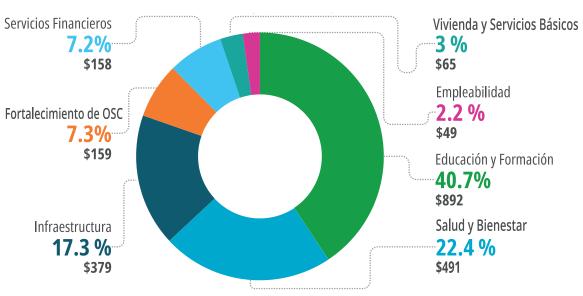
#### Capital por eje estratégico (Millones de MXN)



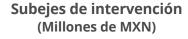
#### Gráfica 10. Monto por subejes de intervención

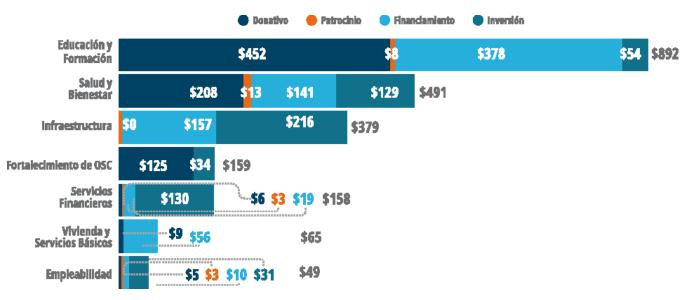
A partir de nuestros tres ejes estratégicos (Desarrollo Humano, Desarrollo Económico y Desarrollo del Ecosistema) definimos subejes de intervención que nos permiten enfocar y alinear mejor nuestras acciones.





**Gráfica 11.** Monto invertido en subejes de intervención por tipo de mecanismo

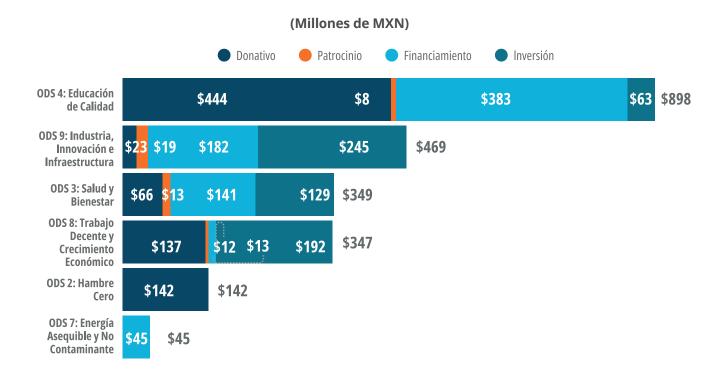




# Contribución a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)

Finalmente, nuestras acciones contribuyen activamente a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), alineando nuestras inversiones e iniciativas con la Agenda 2030 para el desarrollo global.

#### Gráfica 12. Estrategia híbrida por ODS







A lo largo de los últimos 15 años, las alianzas y relaciones estratégicas han sido fundamentales para amplificar el alcance, la sostenibilidad y el impacto de nuestra organización. Hemos ejercido un liderazgo articulador, conectando actores diversos y hemos construido puentes entre sectores o actores que anteriormente operaban de forma aislada.

Estas colaboraciones nos han permitido sumar capacidades complementarias, acceder a nuevas audiencias y fortalecer la incidencia colectiva.

### **ALIANZAS**

- 1. A Favor de lo Mejor
- 2. Agora Partnerships
- 3. Angel Ventures México
- 4. Apolo 25
- 5. Ashoka
- 6. Aspen Network of Development
- 7. Entrepreneurs (ANDE)
- 8. Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
- 9. Center for International Development
- 10. at Harvard University
- 11. Creando Oportunidades (CO)
- 12. CO\_ Plataforma
- 13. COMETA
- 14. DILA Capital
- 15. Disruptivo TV
- 16. EGADE Business School
- 17. Elea, Foundation for Ethics in
- 18. Globalization
- 19. Enactus
- 20. Endeavor
- 21. Endeavor Investor Network
- 22. Entrepreneurs' Organization (EO)
- 23. Fondo Multilateral de Inversiones
- 24. (FOMIN) del Grupo BID
- 25. Fomento Social Banamex
- 26. Fundación 7 Colores
- 27. Fundación Banorte
- 28. Fundación CIDEAL
- 29. Fundación Cinépolis
- 30. Fundación Compartamos
- 31. Fundación Coppel
- 32. Fundación Cuervo
- 33. Fundación E
- 34. Fundación FEMSA
- 35. Fundación Grupo México
- 36. Fundación Hilton
- 37. Fundación LEGO
- 38. Fundación Topaz
- 39. Fundamental
- 40. FUNDES
- 41. Global Impact Investing Network (GIIN)
- 42. Global Impact Investing Rating

- 43. System (GIIRS)
- 44. Halloran Philanthropies
- 45. Harvard Kennedy School
- 46. Impact Hub Ciudad de México
- 47. INCmty
- 48. Instituto Nacional de Salud Pública (INSP)
- 49. Instituto Nacional del Emprendedor (INADEM)
- 50. Instituto Yucateco del Emprendedor
- 51. International Finance Corporation (IFC)
- 52. IPADE Business School
- 53. Irrazonables
- 54. Instituto Tecnológico y de Estudios
- 55. Superiores de Monterrey (ITESM)
- 56. Latin American Venture Capital
- 57. Association (LAVCA)
- 58. LGT Venture Philanthropy
- 59. MassChallenge
- 60. Mylmpact
- 61. Nacional Monte de Piedad
- 62. New Ventures
- 63. New Ventures Capital
- 64. NUMA México
- 65. Omidyar Network
- 66. POSiBLE
- 67. Sandbox
- 68. Secretaría de Bienestar (antes SEDESOL)
- 69. Social Impact Investing Taskforce
- 70. Socialab México
- 71. Social Capital Markets (SOCAP)
- 72. Spectron Desarrollo
- 73. Stanford Social Innovation Review
- 74. Startuplinks
- 75. Startup México (SUM)
- 76. SVX.MX
- 77. Synergos
- 78. Teach For All
- 79. Techla
- 80. Universidad Anáhuac México
- 81. Universidad Iberoamericana
- 82. Universidad ORT
- 83. U.S.-Mexico Foundation
- 84. Village Capital

# **AFILIACIONES**

- Alianza por la Inversión de Impacto México (AIIMx)
- AMEXCAP
- Latimpacto
- LAVCA

## **ESTRUCTURA**







63





65





Después de 15 años de trabajo, hemos aprendido que la transformación no es un punto de llegada, sino un proceso que requiere innovación y evolución. Hoy contamos con una base más sólida, un horizonte más claro y, sobre todo, una convicción más fuerte por multiplicar el impacto desde donde más se necesita.

Entendimos que debemos evolucionar si gueremos fortalecer nuestra capacidad de incidir desde el origen de las soluciones. Para lograrlo, estamos preparando diferentes estrategias entre las que se incluye el lanzamiento de Impact **Ventures PSM Seed**, un fondo diseñado para acompañar iniciativas en etapas tempranas que cuenten con un alto potencial transformador. Este nuevo mecanismo nace con la intención de abrir camino a proyectos emergentes en Latinoamérica, dotándolos no solo de recursos financieros, sino también necesarias para desarrollarse con profundidad y visión.

Al mismo tiempo, estamos dando pasos para incorporar un enfoque sistémico que cruce de manera transversal nuestra forma de trabajar. No basta con intervenir en los síntomas: queremos reconocer las causas estructurales, las relaciones entre actores y las dinámicas que sostienen los problemas sociales. Esto requiere nuevos marcos de análisis, espacios de colaboración más abiertos y una disposición constante a desaprender y a aprender de nuevas formas. Como

parte de esta evolución, desarrollaremos el área de Estrategia y Evidencia de Impacto Sistémico, que nos permitirá generar conocimiento, medir y analizar con mayor precisión, y orientar nuestras decisiones basados en aprendizajes, datos y resultados compartidos.

En esta misma dirección, avanzamos hacia un nuevo modelo organizacional. Uno que integre lo que hemos aprendido en estos años, que nos permita actuar con mayor agilidad y que potencie nuestras capacidades internas al servicio de causas compartidas. Sabemos que seguir siendo relevantes en un entorno cambiante implica no solo hacer más, sino hacerlo mejor y con mayor intención.

Esta nueva etapa nos permitirá avanzar estratégicamente y comprometidos con una visión compartida que haga posible una transformación sostenida de las realidades que enfrentamos. Seguiremos trabajando para que cada decisión, alianza y recurso contribuya a generar condiciones más justas, dignas y sostenibles para todas las personas.





Este reporte marca un momento crucial en la historia de Promotora Social México. Al llegar a 2024, reconocemos un punto de inflexión: un antes y un después en la forma de entender y ejercer nuestro compromiso con el desarrollo humano.

Han sido 15 años de aprendizajes, alianzas con propósito y logros que hoy nos permiten mirar hacia adelante con mayor claridad.

Iniciamos una nueva etapa en la que multiplicar el impacto positivo se convierte en el eje de nuestra estrategia. No se trata solo de crecer el impacto, sino de hacerlo con entendimiento y profundidad, donde más importa y para quienes más lo necesitan. Para lograrlo, adoptamos una mentalidad de humildad, una visión a largo plazo y un enfoque de cambio sistémico que nos permita ser más transformadores, catalíticos y colectivos, para así poder:

- Maximizar el impacto social a través de un análisis profundo de los sistemas.
- Encadenar acciones desde un liderazgo articulador.
- Generar adicionalidad y colaboración.
- Incorporar un aprendizaje continuo.
- Consolidar el papel de Promotora Social México como referente en nuevos abordajes.
- Usar con eficiencia nuestros recursos humanos y económicos.

Este impulso nos exige abrir caminos, fortalecer capacidades y avanzar con visión. Cuidar lo que hemos construido y ampliar nuestras posibilidades de acción, pero también detenernos a pensar.

Hoy, más que certezas, nos mueven las preguntas. Porque en ellas se empieza a construir lo que sigue:

- ¿Podemos replantear el problema antes de pensar en soluciones?
- ¿Cómo evitamos los sesgos de nuestro contexto?
- ¿Tenemos la claridad para imaginar lo que aún no existe?
- ¿Qué riesgos valen la pena asumir?
- ¿Dónde hace más diferencia intervenir? ¿Cómo ser catalíticos?
- ¿Cómo logramos que ocurra lo preferible, no solo lo posible?
- ¿Cómo anticiparnos a potenciales crisis que pueden escalar?
- ¿Qué hace viable el impacto en el largo plazo?
- ¿Estamos provocando que pasen cosas donde realmente cuentan?
- ¿Estamos aprovechando de forma intencionada la tecnología y los datos para diseñar soluciones más precisas, adaptables y escalables?

Estas preguntas no cierran un ciclo, lo abren. Porque transformar no es solo imaginar lo distinto, sino hacerlo posible y sostenible. Consolidar lo que avanza y empujar lo que aún no comienza. Hablar de impacto es también preguntarnos desde dónde actuamos y con qué intención transformamos.

Gracias a quienes han hecho posible este recorrido. Seguiremos construyéndolo juntos, con la convicción de que el impacto se multiplica cuando se comparte. Los invitamos a seguir siendo parte de esta travesía y a escribir, con nosotros, el próximo capítulo de esta historia compartida.

#### Lo mejor está por venir.

La esencia de la vida es hacer el BIEN y SERVIR a los DEMÁS

**Aristóteles** 

### **ANEXO**

### ANEXO 1: Organizaciones a las que hemos Apoyado con Donativos (2012-2024)

#### **Primera Infancia**

- Alianza Sumar para Transformar
- 2. Alianza por la Niñez
- 3. Asociación Potosina de Ayuda a Niños con Cáncer (APAC)
- 4. Asociación Pro Personas con Parálisis Cerebral (APAC)
- 5. Comunidad
- 6. Criantia
- 7. Fundación Freedom
- 8. Pacto por la Primera Infancia
- 9. Un Kilo de Ayuda

#### Educación

- 10. A Favor de lo Mejor
- 11. A Favor del Niño
- 12. Albergue Infantil Los Pinos
- 13. Albergue Infantil Salesiano
- 14. Alzheimer México
- 15. Asilo de Niños y Casa Hogar
- 16. Asociación Paso a Pasito
- 17. Asociación Psicoanalítica de Orientación Lacaniana
- 18. Asociación Regiomontana de Niños Autistas
- 19. Auge Autogestión y Educación Comunitaria
- 20. Ayuda y Solidaridad con las Niñas de la Calle
- 21. Ayuda en Acción de México
- 22. Ayuda y Solidaridad
- 23. Bobashi
- 24. Bécalos
- 25. CASA
- 26. CLAP
- 27. CODIC
- 28. CORDEM
- 29. Canica Centro de Apoyo al Niño de la Calle de Oaxaca

- 30. Casa de Beneficencia de Torreón
- 31. Casa Infantil Ammi
- 32. Centro Acción
- 33. Centro de Desarrollo Integral Enséñame a Caminar por la Vida
- 34. Centro de Desarrollo Integral Varonil San José
- 35. Centro Ética Judicial
- 36. Christel House de México
- 37. Ciudad de los Niños
- 38. Clubes de Ciencia
- 39. Coconéh
- 40. Colibrí Comunicación Arte y Cultura
- 41. Construyendo a México
- 42. Convocatoria por la Educación y la Primera Infancia
- 43. Cáritas de Monterrey A.B.P.
- 44. DEI Comunidad
- 45. E-lab Laboratorio de Políticas Educativas
- 46. Ednica
- 47. Educa
- 48. Educación y Desarrollo Indígena de Chiapas
- 49. Educación para Compartir
- 50. Educando
- 51. Educar
- 52. Elisabetta Redaelli
- 53. Ensamble Tecnológico de Monterrey
- 54. Enseña por México
- 55. Escalera
- 56. Escuelas SER
- 57. Espíritu de Campeón
- 58. Casa de las Mercedes
- 59. La Alegría de los Niños
- 60. Renovación Unión de Fuerzas Unión de Esfuerzos
- 61. FONABEC
- 62. Fomento de Oportunidades Educativas
- 63. Fomento Prevocacional Severiano Martínez
- 64. Fondo Guadalupe Musalem

- 65. Fundación Becar
- 66. Fundación Clara Moreno y Miramón
- 67. Fundación de Educación Especial y Desarrollo Integral
- 68. Fundación Down de la Laguna
- 69. Fundación Dr. José María Álvarez
- 70. Fundación El Peñón
- 71. Fundación en Movimiento
- 72. Fundación Escuela Bancaria y Comercial
- 73. Fundación Hogar Dulce Hogar
- 74. Fundación Infantil Ronald Mcdonald
- 75. Fundación Jesús García Figueroa
- 76. Fundación Justicia y Amor
- 77. Fundación Laberinto de Sonrisas
- 78. Fundación Lazos
- 79. Fundación Pro Zona Mazahua
- 80. Fundación Renacimiento de Apoyo a la Infancia que Labora Estudia y Supera
- 81. Fundación Santa María del Tepeyac
- 82. Fundación Smurfit Kappa México
- 83. Fundación Tarahumara José A. Llaguno
- 84. Fundación Tónica
- 85. Fundación Zícaro
- 86. Fundación para la Asistencia Educativa FAE
- 87. Incluso
- 88. Nuestros Pequeños Hermanos
- 89. Guardianes
- 90. Hogar y Cultura
- 91. Hogares Providencia
- 92. Horno3
- 93. IMDOSOC
- 94. INEA
- 95. IPPLIAP
- 96. Innova y Moderniza tu Aprendizaje
- 97. Instituto Sepya
- 98. Instituto Mexicano de la Audición y el Lenguaje
- 99. Instituto Poblano de Readaptación
- 100. Instituto Promotor para la Educación del Estado de Chihuahua
- 101. Jóvenes Constructores
- 102. La Gaviota Centro de Atención a la Discapacidad Infantil
- 103. La Jugarreta Espacios de Participación
- 104. La Rodadora
- 105. La Casa del Maquío
- 106. Leonardo Murialdo

- 107. Lumen
- 108. Mano Amiga León
- 109. Mano Amiga de Chalco
- 110. Mano Amiga Piedras Negras
- 111. Mano Amiga Zomeyucan
- 112. Memoria y Tolerancia
- 113. Mexicanos Primero
- 114. Montefalco
- 115. Museo del Papalote CDMX
- 116. México Arte y Salud
- 117. Niños y Adolescentes en Armonía
- 118. Niños y Niñas de la Sierra
- 119. Niños en Alegría
- 120. Universidad ORT de México
- 121. Orfanatorio de Mazatlán lap
- 122. Paidi
- 123. Palo Solo
- 124. Patrimonio Indígena
- 125. Patronato de Apoyo Social
- 126. Patronato de la Casa de los Niños de Saltillo
- 127. Pauta
- 128. Peraj México
- 129. Pilhuancalli Montessori Neuromotor
- 130. Proeduca Sinaloa
- 131. Proeducación
- 132. Profesor Chiflado
- 133. Promoción y Acción Comunitaria
- 134. Proyecto Cantera Juntos por México
- 135. Proyecto de Vida
- 136. Puerta Abierta
- 137. QUIERA
- 138. Red de Acción Ética y Política
- 139. SER
- 140. San Juan Pablo II
- 141. Servi Museos
- 142. Servicio Educación y Desarrollo a la Comunidad
- 143. Taller de Expresión y Desarrollo Integral
- 144. The 1 World (TOWNS)
- 145. Tlazochic
- 146. Transformación Arte y Educación
- 147. UNETE
- 148. Un Mañana para la Comunidad
- 149. Universidad Anáhuac Oaxaca
- 150. Universidad del Valle de México
- 151. VIS Foundation
- 152. Vemos con el Corazón

- 153. Voces y Visiones
- 154. Vía Educación
- 155. World Education & Development Fund México
- 156. Worldreader
- 157. YMCA
- 158. YZ Proyectos de Desarrollo
- 159. Yolia Niñas de la Calle

#### **Salud**

- 160. AMADIVI
- 161. AMANC
- 162. Aldeas Infantiles SOS
- 163. Aquí Nadie Se Rinde
- 164. Armonia Familiar
- 165. Asociación Salud y Bienestar
- 166. Autismax
- 167. CAILPH
- 168. CAM
- 169. CIMA
- 170. COFAS
- 171. COFAT
- 172. COI
- 173. Cambiando Una Vida
- 174. Cedic
- 175. Centro de Atención Infantil Piña Palmera
- 176. Centro de Rehabilitación Infantil Hoga
- 177. Centros de Orientación Familiar y Salud
- 178. Clinica de Rehabilitacion y Equinoterapia de Nogales
- 179. Club de Niños y Niñas
- 180. Comedor Mi Mano Contigo
- 181. Comedor Santa María
- 182. Compañeros en Salud México
- 183. Con Diabetes
- 184. Cree
- 185. Cruz Roja
- 186. Cuidando Ángeles
- 187. Cántaro Azul
- 188. Distrofia Muscular
- 189. Domus Instituto de Autismo
- 190. Duchenne Becker
- 191. Early Institute
- 192. El Buen Samaritano
- 193. Familia y Pareja

- 194. Fibrosus Quística
- 195. Fomento Cultural y Educativo
- 196. Fraternidad Sin fronteras
- 197. Fratesa
- 198. Fundación Amparo
- 199. Fundación Asistencia Educativa
- 200. Fundación Bebé Avance
- 201. Fundación Besitos Salados
- 202. Fundación CIM\*A Chihuahua
- 203. Fundación Familia y Pareja
- 204. Fundación Juntos para el Bienestar de Niños con Cáncer
- 205. Fundación Kristen
- 206. Fundación León Calixto
- 207. Fundación MVS Radio
- 208. Fundación Mexicana del Pie Equino Varo
- 209. Fundación Michou y Mau
- 210. Fundación OWEN
- 211. Fundación Pedro Zaragoza
- 212. Fundación Villar Lledias
- 213. Fundación Vuela
- 214. Fundación de Mujeres por la Salud
- Fundación para la Investigación y Educación en Salud Pública (FIESP)
- 216. Fundación por el Bien de Tepotzotlán
- 217. Fundación por un Campo Productivo
- 218. Gigi's Playhouse
- 219. HOGA
- 220. Hope Worldwide México
- 221. Hospital Escandón
- 222. IRMA
- 223. Ibero
- 224. Ilumina
- 225. Institución Providencial de México
- 226. Instituto Oftalmología
- 227. Juntos una Experiencia
- 228. Juventud Luz y Esperanza
- 229. Kardias
- 230. Leer Contigo
- 231. Los Ojos de Dios
- 232. Mundo Imáyina
- 233. Médicos Sin Fronteras
- 234. Nefrovida
- 235. Niños de las Californias
- 236. Nuestra Señora de la Luz
- 237. Nuestros Niños
- 238. Onko
- 239. Organismo de Nutrición Infantil

- 240. Pasitos Preescolar Especial
- 241. Pro Niños de la Calle
- 242. Pure Earth
- 243. Red Materno
- 244. Rehabilitación Infantil Equinoterapeútica, Rie
- 245. Sanando Heridas
- 246. Sonrisas Sin Fronteras
- 247. TAIyARI
- 248. TEDI
- 249. Teletón
- 250. USAID
- 251. Un Nuevo Amanecer
- 252. Una Nueva Esperanza
- 253. Unidos por el Arte contra el Cáncer Infantil
- 254. Unidos por la Montaña
- 255. Villar Lledias
- 256. Violet
- 257. Voluntarias

#### Desastres y Acción Humanitaria

- 258. All Hands and Hearts México
- 259. Bambuterra
- 260. Coalición de Ayuda y Desarrollo (CADENA)
- 261. Centro Nacional de Apoyo para Contingencias Epidemiológicas y Desastres (CENACED)
- 262. Fondo Oaxaqueño
- 263. Medical Impact
- 264. Mercy Corps
- 265. Pro Mazahua Casa Mixe
- 266. Fundación Quinta Carmelita
- 267. Ruta Cívica
- 268. Voluntarios México

#### Desarrollo y Ciudadanía

- 269. Acción Social Samuel Ruíz
- 270. Al Servicio de mis Hermanos
- 271. Alas Para Crear
- 272. AliadOSC
- 273. Alternare
- 274. Alternativas y Capacidades
- 275. Ashoka Emprendedores Sociales
- 276. Asociación de Ayuda a Niños con Trastornos en el Desarrollo
- 277. Atentamente Consultores
- 278. Atzin
- 279. Bona Terra
- 280. Cambiando Vidas
- 281. Cáritas
- 282. Cáritas de San Cristobal de Las Casas
- 283. Casa de la Amistad para Niños con Cáncer
- 284. Casa Hogar Divina Providencia
- 285. CEIP
- 286. Centro de Adaptación y Atención al Menor
- 287. Centro de Desarrollo de Capacidades para la Resiliencia Comunitaria y Social
- 288. Centro de Formación Humana
- 289. Centro de Innovación de Agricultura Sostenible en Pequeña Escala
- 290. Centro Mexicano de Filantropía CEMEFI
- 291. Centros de Prevención Comunitaria Reintegra
- 292. CIESC
- 293. Club De Niños y Niñas de Nuevo León
- 294. Club de Niños y Niñas Hidalgo
- 295. Co Plataforma de Investigación Generativa
- 296. Compromiso y Responsabilidad Educativa A.B.P.
- 297. Comunidad y Ambiente Adonai
- 298. ConcentrArte
- 299. Conexión
- 300. Construyendo Comunidades Integrales
- 301. Construyendo Esperanzas
- 302. Cooperación y Desarrollo
- 303. Coordinadora de Servicios de Apoyo a la Familia
- 304. Crea Comunidades de Emprendedores Sociales
- 305. Cultura en el Mismo Canal
- 306. Daunis

- 307. De 0 a 3
- 308. Domus Alipio
- 309. El Buen Socio
- 310. El Maquío
- 311. El Pobrecillo de Asís
- 312. Enlace Ciudadano de Mujeres Indígenas In Yolotl Santa Ana Tzacuala
- 313. Enlace
- 314. Estrella Guía
- 315. Filantrofilia
- 316. Fomento de Desarrollo Teresa de Jesús
- 317. FONCET
- 318. Fondation Schwab pur le Social Entrepreneur
- 319. Forge
- 320. Fundación Arte Educación y Talento Compartido
- 321. Fundación Comunitaria Oaxaca
- 322. Fundación Dar y Amar DAyA
- 323. Fundación DB
- 324. Fundación Homeless México
- 325. Fundación Humanista de Ayuda a Discapacitados (Fhadi)
- 326. Fundación Inclúyeme
- 327. Fundación León XIII
- 328. Fundación Malinalco
- 329. Fundación Merced
- 330. Fundación Mexicana para el Desarrollo Rural
- 331. Fundación Mitz
- 332. Fundación Nemi
- 333. Fundación Origen
- 334. Fundación para el Progreso Sostenible del Totonacapan
- 335. Fundación por un Campo Productivo
- 336. Fundación Pro Universitaria
- 337. Fundación UNAM
- 338. Fundemex
- 339. FUNFAI
- 340. Gestare
- 341. Giner Nuestro Nuevo Mañana
- 342. Grupo Ecológico Sierra Gorda
- 343. Grupo para Promover la Educación y el Desarrollo Sustentable
- 344. Grupo Voluntario Mexicano Alemán
- 345. Hogar y Futuro

- 346. Hombre Naturaleza
- 347. Huellas que trascienden
- 348. IAX
- 349. Iluméxico
- 350. Impacto Café
- 351. Incidencia Civil para El Desarrollo
- 352. Inroads
- 353. Institución Confe a Favor de la Persona con Discapacidad Intelectual
- 354. Interculturalidad Salud y Derechos
- 355. Investigación y Estudios Superiores
- 356. Instituto Internacional de Investigación del Arroz, IRRI
- 357. Islas Marías
- 358. Juconi
- 359. La Casa de los Niños de Tezonapa
- 360. La Casita de San Ángel
- 361. Latimpacto México
- 362. Los Sesenta
- 363. Melel Xojobal
- 364. Mensajeros de La Paz México
- 365. México Tierra de Amaranto
- 366. Nacional Monte de Piedad
- 367. Niños Unidos de Tetitla
- 368. Nuevo Mundo en Educación Especial Querétaro lap
- 369. Nuhusehe Educación y Desarrollo
- 370. Nutre a un Niño
- 371. Obra Social Legaria
- 372. Ollin
- 373. ORB
- 374. Patronato Cuajimalpa
- 375. Plataforma Contemporánea de Arte y Cultura
- 376. Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, PNUD
- 377. Poder Cívico
- 378. Por un México con Amor Propio
- 379. Prevención de Conductas de Riesgo
- 380. Pro Empleo Productivo
- 381. Proayuda a la Mujer Origen
- 382. Procuenca
- 383. Promoción Cultural Sonorense
- 384. Prospera Alternativas de Desarrollo para México
- 385. Proyecto para los Niños Acatecos
- 386. Rayos de Sol para Bienestar Social
- 387. Red Familia

- 388. Reinserta a un Mexicano
- 389. Revista Encuentros
- 390. Rutas Zapotecas Ecoturísticas
- 391. Saber para la Vida
- 392. Save the Children
- 393. Servicios a la Juventud, SERAJ
- 394. SiKanda
- 395. Sumando Esfuerzos por Juárez
- 396. The Hunger Project
- 397. Tranquilidad y Esperanza
- 398. Transfo
- 399. Unidos
- 400. Unidos lo Lograremos
- 401. Universidad Pontificia
- 402. Vértice Querétaro
- 403. Vida y Familia México
- 404. World Vision México
- 405. Yo Soy Luz Vida Ciencia y Arte
- 406. Yomol A´tel
- 407. YouthBuild

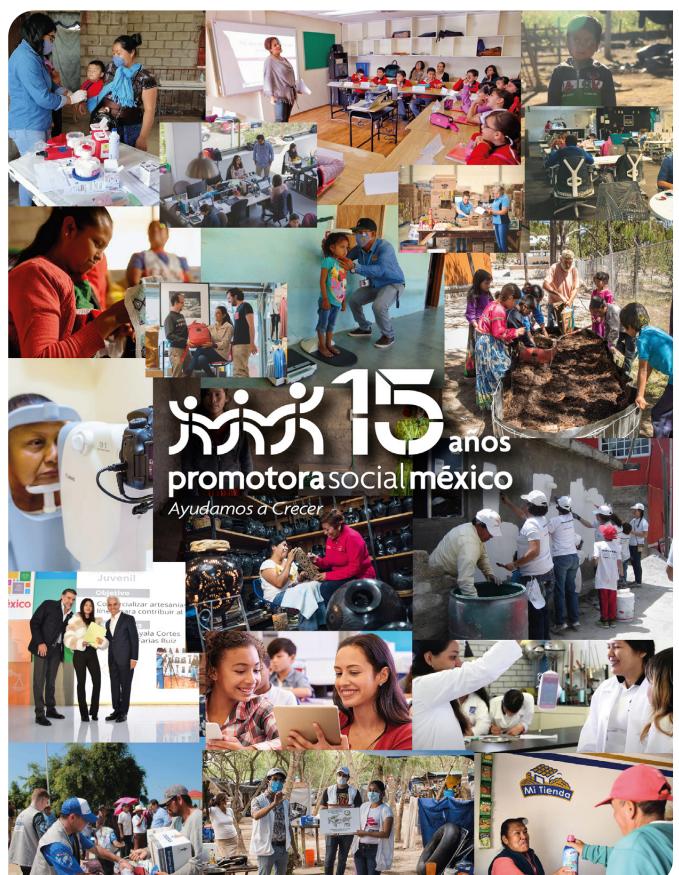
#### Vida y Familia

- 408. Abogados por los Auténticos Derechos Humanos
- 409. Concieo
- 410. Congreso Internacional de las Familias
- 411. Diplomado Ciudadanía y Gobernanza
- 412. Frente Nacional por la Familia
- 413. Instituto de Análisis de Política Pública (IAPF)
- 414. Instituto LOMA
- 415. Proyecto Isabel
- 416. RAEP
- 417. Wellbeing
- 418. Proven technical and operational capacity

# **ANEXO 2. Lista de Iniciativas Colaborativas**

- 1. AliadOSC
- 2. Alianza por la Inversión de Impacto en México (AIIMX
- 3. Alumbra: una luz contra el abuso sexual infantil
- 4. British Council Active Citizens
- 5. Campaña Somos Mexicanos
- 6. Clase de Emprendimiento Social en ITESM
- 7. Congreso Gente Nueva Cancún y Mérida
- 8. Congreso Momentum AIESEC
- 9. Convocatoria Salud y Discapacidad
- 10. Convocatoria Talentos Creativos
- 11. Creativos Innovadores en Laguna Innovadora
- 12. Diccionario de términos NAFIN
- 13. Diplomado en Inversión de Impacto
- 14. Diplomado ORT
- 15. Dr. Vagón
- 16. Libro "El libro del fracaso"
- 17. Iniciativa Emprendecálogo
- 18. Emprendedores Sociales x Yucatán
- 19. Emprendimiento Social MX (ESMEX)
- 20. Encuentro del Mundo del Trabajo 2020
- 21. Encuentro Líderes Agentes de Cambio (ELAC)
- 22. Endeavor Catalyst Fund
- 23. Ensamble
- 24. Estudio Inversión de Impacto en LATAM
- 25. Estudio Los Invisibles
- 26. Expo Fundación y Congreso 2019
- 27. Festival Emprendimiento Social Transformador
- 28. Festival Innovación Social Catapulta
- 29. Festival Epicentro 2017
- 30. Foro Innovación, Emprendimiento y Sostenibilidad (FIES) Yucatán
- 31. Foro Jugar es un Derecho, 2019
- 32. Foro Latinoamericano de Inversión WWWde Impacto (FLII)
- 33. 3Iniciativa Gifted Citizen Ciudad de las Ideas
- 34. Estudio GIIMAP: Mapeo del Sector de Inversión de Impacto
- 35. Glosario de Inversión de Impacto
- 36. Grupo 2020
- 37. III Foro BASE Internacional
- 38. IMEF Universitario
- 39. Impact Investing Showcase

- 40. INC Monterrey
- 41. Innovadores por una educación integral de calidad
- 42. Publicación "La partería: El campo fértil para la inversión de impacto y el emprendimiento social"
- 43. Iniciativa Laboratorio de Educación Méxicos Posibles
- 44. Latimpacto
- 45. Libro "Alianzas público-privadas para el desarrollo en México
- 46. Libro "AMEXCAP"
- 47. Libro "Middle of the Pyramid"
- 48. Libro "Primera infancia, no hay segunda oportunidad"
- 49. Programa Liderazgo Corporativo en DIT
- 50. Mapeo del Ecosistema de IS (CoMap)
- 51. MassChallenge México
- 52. Mesa de diálogo Retos y perspectivas de la Inversión de Impacto
- 53. Mesa de diálogo Mexicanos Primero
- 54. Méxicos Posibles
- 55. Iniciativa Necesito de Ti
- 56. Pacto por la Primera Infancia
- 57. Plan 2040 Cuatro Ciénegas
- 58. Premio Estudiante Emprendedor EO
- 59. Premio Promotora Social México al Emprendimiento Juvenil (2023-2024)
- 60. Primer Encuentro Alianzas Público-Privadas para el Desarrollo
- 61. Programa Active Citizens
- 62. Programa Rol Estudiantil
- 63. PulsOSC
- 64. Red de Innovación Social en México
- 65. Reporte "¿Por qué fracasan los emprendedores sociales?"
- 66. Retiro Peregrinos TEDx San Miguel y Sandbox
- 67. Semana del Emprendedor
- 68. Sistema B México
- 69. SOCAP
- 70. Evento Social Entrepreneurship Week
- 71. Startup Drinks Angel Ventures PSM
- 72. Talent Land
- 73. Unreasonable Institute



Fotos Archivo Promotora Social México

# **CONTACTO** (52) 55 4166 6600 info@psm.org.mx www.psm.org.mx in of

